

**2025.
Éves Beszámoló**



HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zrt.

Statisztikai számjel:
Cégjegyzék száma:

13851325-5223-114-01
01-10-045570

"A" MÉRLEG Eszközök (aktívák)

2025. december 31.

adatok millió Ft-ban

	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosítási	Tárgyév
a	b	c	d	e
A.	Befektetett eszközök	46 202	0	46 098
I.	IMMATERIÁLIS JAVAK	21 042	0	20 528
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	323		370
3.	Vagyoni értékű jogok	20 207		19 574
4.	Szellemi termékek	512		584
5.	Üzleti vagy cégérték	0		0
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0		0
7.	Immateriális javak érték helyesbítése	0		0
II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK	21 090	0	19 753
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	6 230		6 263
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	5 931		7 953
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	5 160		4 484
4.	Tenyészállatok	0		0
5.	Beruházások, felújítások	3 679		1 039
6.	Beruházásokra adott előlegek	90		14
7.	Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0		0
III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	4 070	0	5 817
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	6		6
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		0
3.	Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0		0
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
5.	Egyéb tartós részesedés	2		2
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0		0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	0		0
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	4 062		5 809
9.	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0		0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
IV.	Halasztott adókövetelés	0		0
B.	Forgóeszközök	36 165	0	37 719
I.	KÉSZLETEK	185	0	200
1.	Anyagok	185		200
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	0		0
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
4.	Késztermékek	0		0
5.	Áruk	0		0
6.	Készletekre adott előlegek	0		0
II.	KÖVETELÉSEK	11 220	0	14 084
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	8 728		12 460
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	18		49
3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
5.	Váltókövetelések	0		0
6.	Egyéb követelések	2 318		1 388
7.	Követések értékelési különbözete	0		0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	156		187
III.	ÉRTÉKPAPÍROK	14 608	0	14 618
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0		0
3.	Egyéb részesedés	0		0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0		0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	14 608		14 618
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
IV.	PÉNZESZKÖZÖK	10 152	0	8 817
1.	Pénztár, csekkek	0		0
2.	Bankbetétek	10 152		8 817
C.	Aktív időbeli elhatárolások	43 703	0	30 622
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	40 136		26 405
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 567		4 217
3.	Halasztott ráfordítások	0		0
	Eszközök összesen	126 070	0	114 439

Budapest, 2026. április 29.

Vezérigazgató

HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zrt.

Statisztikai számjel:
Cégjegyzék száma:

13851325-5223-114-01
01-10-045570

"A" MÉRLEG Források (passzívák)

2025. december 31.

adatok millió Ft-ban

	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosítási	Tárgyév
a	b	c	d	e
D.	Saját tőke	55 158	0	52 024
I.	JEGYZETT TŐKE	20 202		20 202
	ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0		0
II.	JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0		0
III.	TŐKETARTALÉK	0		0
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	26 790		28 575
V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK	323		369
VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	12		-556
1.	Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0		0
2.	Valós értékelés értékelési tartaléka	12		-556
VII.	ADÓZOTT EREDMÉNY	7 831		3 434
E.	Céltartalékok	17 146	0	17 884
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	17 146		17 884
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
3.	Egyéb céltartalék	0		0
F.	Kötelezettségek	23 756	0	16 410
I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0		0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0		0
II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	2 408	0	2 210
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
2.	Átváltoztatható kötvények	0		0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0		0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	0		0
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0		0
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	5		5
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0		0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0		0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	2 403		2 205
10.	Halasztott adókötelezettség	0		0
III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	21 348	0	14 200
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
	ebből: az átváltoztatható kötvények	0		0
2.	Rövid lejáratú hitelek	10 500		0
3.	Vevőktől kapott előlegek	0		0
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	2 822		4 713
5.	Váltótartozások	0		0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	1 202		2
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0		0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	12		24
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	6 679		8 630
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
11.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	133		831
G.	Passzív időbeli elhatárolások	30 010	0	28 121
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	27 824		25 991
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 345		1 557
3.	Halasztott bevételek	841		573
	Források összesen	126 070	0	114 439

Budapest, 2026. április 29.

Vezérigazgató

HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zrt.

Statistikai számjel:
Cégjegyzék száma:13851325-5223-114-01
01-10-045570

EREDMÉNYKIMUTATÁS

2025.12.31-el végződő üzleti év

adatok millió Ft-ban

	A tétel megnevezése	Előző év	Előző év(ek) módosítási	Tárgyév
a	b	c	d	e
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	5 618		4 269
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	58 065		60 514
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	63 683	0	64 783
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása ±	0		0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	50		44
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)	50	0	44
III.	Egyéb bevételek	5 847		12 635
	ebből: visszaírt értékvesztés	1		0
05.	Anyagköltség	1 094		835
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	9 048		10 825
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	5 011		5 210
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	277		91
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	71		81
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	15 501	0	17 042
10.	Béreköltség	22 368		26 751
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	3 455		3 491
12.	Bérfelrakások	3 293		3 876
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	29 116	0	34 118
VI.	Értéksökkenési leírás	6 369		7 652
VII.	Egyéb ráfordítások	12 685		16 249
	ebből: értékvesztés	95		92
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I±II+III-IV-V-VI-VII)	5 909	0	2 401
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0		39
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		39
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0		0
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	164		252
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	1 859		1 092
	ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0		0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	1 365		2 231
	ebből: értékelési különbözet	0		0
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	3 388	0	3 614
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0		0
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
20.	Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	309		233
	ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0		0
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0		0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1 009		716
	ebből: értékelési különbözet	0		0
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	1 318	0	949
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)	2 070	0	2 665
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	7 979	0	5 066
X.	Adófizetési kötelezettség	148		1 632
X/1.	Halasztott adókülönbözet (±)	0		0
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X±X/1)	7 831	0	3 434

Budapest, 2026. április 29.

Vezérigazgató

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET

2025. ÉVI ÉVES
BESZÁMOLÓHOZ



TARTALOMJEGYZÉK

I.	ÁLTALÁNOS RÉSZ	3
1.1	A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	3
1.2	EUROCONTROL – LÉGIFORGALMI DÍJAK SPECIÁLIS ELSZÁMOLÁSI RENDSZERE	5
1.3	ELSZÁMOLÁSI EGYENLEGEK MEGHATÁROZÁSA A 2025-ÖS ÉVBEN	7
1.4	A SZÁMVITELI POLITIKA ISMERTETÉSE	8
1.4.1	AZ ÉVES BESZÁMOLÓ KÉSZÍTÉSE	8
1.4.2	ALKALMAZOTT ÉRTÉKELÉSI ELJÁRÁSOK ÉS MÓDSZEREK	9
1.4.3	AMORTIZÁCIÓS POLITIKA	13
1.4.4	CÉLTARTALÉK KÉPZÉSI SZABÁLYOK.....	14
1.4.5	VÁLTOZÁSOK A SZÁMVITELI POLITIKÁBAN	15
II.	SPECIFIKUS RÉSZ.....	16
2.1	MÉRLEGHEZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK	16
2.1.1	TÁRGYI ESZKÖZÖK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK	16
2.1.2	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	17
2.1.3	KÉSZLETEK	18
2.1.4	KÖVETELÉSEK	19
2.1.5	ÉRTÉKPAPÍROK	20
2.1.6	PÉNZESZKÖZÖK	21
2.1.7	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	21
2.1.8	SAJÁT TŐKE.....	23
2.1.9	CÉLTARTALÉKOK	24
2.1.10	KÖTELEZETTSÉGEK	27
2.1.11	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	29
2.2	EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK.....	31
2.2.1	ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	31
2.2.2	EGYÉB BEVÉTELEK.....	34
2.2.3	ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	35
2.2.4	SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	38
2.2.5	EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	39
2.2.6	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	40
2.2.7	TÁRSASÁGI ADÓ	42
2.3	VAGYONI, PÉNZÜGYI ÉS JÖVEDELMI HELYZET ÉRTÉKELÉSE	43
III.	TÁJÉKOZTATÓ RÉSZ.....	45
3.1	MÉRLEGEN KÍVÜLI TÉTELEK	45
3.1.1	MÉRLEGFORDULÓNAPON NYITOTT HATÁRIDŐS ÜGYLETEK	45
3.1.2	PÉNZÜGYI SZEMPONTBÓL JELENTŐS, MÉRLEGBEN NEM SZEREPLŐ MEGÁLLAPODÁSOK BEMUTATÁSA	46
3.2	VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐK, IGAZGATÓSÁG, FELÜGYELŐBIZOTTSÁG TAGJAINAK KIFIZETÉSEI	47
3.3	MUNKÁVÁLLALÓK ÁTLAGOS LÉTSZÁMA, BÉRKÖLTSÉGE ÉS SZEMÉLYI JELLEGŰ EGYÉB KIFIZETÉSEI	47
3.4	KAPOTT TÁMOGATÁSOK (2024-2025. ÉV ESEMÉNYEI)	48
3.5	KÖRNYEZETVÉDELME	52
3.6	KUTATÁS-FEJLESZTÉS TÁMOGATÁSA.....	52
3.7	MÉRLEGFORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK.....	55
IV.	MELLÉKLETEK.....	56
4.1	CASH-FLOW KIMUTATÁS	56
4.2	IMMATERIÁLIS JAVAK ÁLLOMÁNYVÁLTOZÁSA	58
4.3	TÁRGYI ESZKÖZÖK ÁLLOMÁNYVÁLTOZÁSA	59
4.4	LÉGIFORGALMI IRÁNYÍTÁSI SZOLGÁLTATÁSOK ÁRBEVÉTELE – FÖLDRAJZI MEGBONTÁSBAN	60
4.5	IMPORTBESZERZÉSEK	61
4.6	TÁRSASÁGI ADÓALAP MÓDOSÍTÓ TÉTELEK	62
4.7	A KÖRNYEZET VÉDELMI KÖZVETLENÜL SZOLGÁLÓ IMMATERIÁLIS JAVAK ÉS TÁRGYI ESZKÖZÖK	63
4.8	A VESZÉLYES HULLADÉKOK, KÖRNYEZETRE KÁROS ANYAGOK MENNYISÉGI ÉS ÉRTÉKADATAI	64
4.9	EGYÉB KÖRNYEZETVÉDELMI KÖTELEZETTSÉGEK.....	65
4.10	SZAKMAI RÖVIDÍTÉSEK MAGYARÁZATA	66

I. Általános Rész

1.1 A társaság bemutatása

A Társaság cégneve:	HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zártkörűen Működő Részvénytársaság
rövidített elnevezése:	HungaroControl Zrt.
alapításának időpontja:	2006. november 22.
cégbíróági bejegyzés időpontja:	2006. december 13.
cégjegyzékszám:	01-10-045570
székhelye:	1185 Budapest, Igló u. 33-35.
telephelye:	1185 Budapest, Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér
fióktelepei:	Kőrishgyi radarállomás – HU-8572 Bakonyszücs, Hrsz.: 0129 Püspökladányi radarállomás – HU-4150 Püspökladány, Hrsz.: 0915/4
alaptőkéje:	20.202 millió forint
tulajdonosa:	N7 Holding Zrt. (100%)
tulajdonos székhelye:	1087 Budapest, Asztalos Sándor út 2.
statisztikai számjele:	13851325-5223-114-01
adószáma:	13851325-4-51
csoportazonosító:	17783051-5-51

A fenti táblázatban szereplő tulajdonosi struktúra a 2025. december 31-i állapotot mutatja; a mérlegfordulónapot követően a Társaság tulajdonosi szerkezete megváltozott, amelyet a „Fordulónap utáni események” fejezet ismertet.

A Társaság működési formája:

A Társaság zártkörűen működő, egyszemélyes részvénytársaság.

Részvények fajtája, száma és névértéke:

A Társaságnál kibocsátott részvények fajtája törzsrészvény.

A Társaság alaptőkéje 20.200 darab, egyenként 1 millió forint, azaz egymillió forint névértékű „A” részvénytartozó részvényben, amelyek kibocsátási értéke részvényenként 1 millió forint, azaz egymillió forint, továbbá 16 db 100 ezer forint, azaz egyszázezer forint névértékű „B” részvénytartozó részvényben testesül meg, amelyek kibocsátási értéke részvényenként 100 ezer forint, azaz egyszázezer forint.

A Társaság elektronikus elérhetősége:

Honlap: www.hungarocontrol.hu

E-mail: info@hungarocontrol.hu

A Társaság feladatai:

A légiközlekedésről szóló 1995. évi XCVII. törvény a 61/A. §-ában a HungaroControl Magyar Légiforgalmi Szolgálat Zártkörűen Működő Részvénytársaságot (a Társaság) jelöli ki a 61/A. § (3) bekezdésében részletezett légiforgalmi szolgálatok ellátására.

Emellett a Társaság ellátja a Magyarország Kormánya és a Koszovói Nemzetközi Biztonsági Erő (KFOR) között a Koszovó felett kijelölt légtérben egyes léginavigációs szolgáltatások nyújtásáról és egyéb kapcsolódó tevékenységek ellátásáról szóló Végrehajtási Megállapodás kihirdetéséről rendelkező 2013. évi CCXLVIII. törvényben a Társaság számára meghatározott feladatokat.

A Társaság tevékenysége

A Társaság TEÁOR szerinti főtevékenysége: (5223'25) Légi szállítást kiegészítő szolgáltatás. A Társaság a főtevékenysége ellátását elősegítő szolgáltató tevékenységeket is elláthat.

A HungaroControl Zrt. a főtevékenységét jelentő légiforgalmi szolgáltatás keretében végzi:

- a Magyarország légterében átrepülő forgalom irányítását,
- valamint a Budapest Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér érkező-induló forgalmának kiszolgálását,
- ezek mellett egyéb piaci alapon működő kiegészítő szolgáltatásokat is nyújt (például vidéki repülőtereken repüléstájékoztató és légiforgalmi irányítási tevékenység, oktatás, tanácsadás, stb.).

Az Éves Beszámoló összeállítása

Az Éves Beszámolót a Társaság vezérigazgatója: Turi Ferenc (2083 Solymár, Tölgy utca 7.) önállóan írja alá.

A Társaságnál a könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért, vezetéséért felelős személy: Boldizsár Richárd, regisztrált mérlegképes könyvelő, regisztrációs szám: 172687.

A Társaság könyvvizsgálóinak adatai:

Ernst & Young Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság (1132 Budapest, Váci út 20.), MKVK nyilvántartási száma: 001165. A könyvvizsgálatért a könyvvizsgáló által kijelölt felelős személy Dr. Hruby Attila, MKVK tagsági száma: 007118.

A 2025. üzleti évre vonatkozó beszámoló könyvvizsgálatáért a szerződésben megállapított díj 39 millió forint + ÁFA.

Konzolidáció

2025. december 31-én a Társaság az N7 Holding Zrt. konszolidált leányvállalata volt. Az összevont (konszolidált) éves beszámoló az anyavállalat telephelyén megtekinthető: 1113 Budapest, Dávid Ferenc utca 4–6.

1.2 Eurocontrol – légiforgalmi díjak speciális elszámolási rendszere

A HungaroControl Zrt. főtevékenységén belül a három fő üzletág:

- Útvonalirányítás (ENR): a Magyarország felett átrepülő forgalom irányítása,
- Terminálirányítás (TNC): a Budapest közelkörzetében működő Budapest Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtéren le- és felszálló légiforgalom irányítása,
- A Koszovó felett kijelölt légtérben egyes léginavigációs szolgálatok nyújtása és egyéb kapcsolódó tevékenységek ellátása.

Az üzletágak bemutatása

Útvonalirányítás – Magyarország légterében

Magyarország 1992-ben lett tagja az Eurocontrol Multilaterális Egyezménynek, amelynek keretében a szerződő államok vállalták, hogy összehangolt politikát léptetnek életbe közös elszámolási rendszer felállításával az *útvonaldíjak* megállapítására, kiszámlázására, beszedésére és nyilvántartására. Az útvonal irányítási díjak meghatározását 2019. december 31-ig a léginavigációs szolgálatok közös díjszámítási rendszerének létrehozásáról szóló 391/2013/EU bizottsági végrehajtási rendelet, 2020. január 1-től pedig a Bizottság (EU) 2019/317 végrehajtási rendelete szabályozza. Majd a COVID-19 világjárványra tekintettel 2020. november 3-i dátummal megjelent a Bizottság (EU) 2020/1627 végrehajtási rendelete, amely rendkívüli intézkedésekkel módosítja az utóbbi jogszabály alkalmazását.

Az Eurocontrol Központi Útvonaldíj Iroda (Central Route Charges Office – CRCO) a tagországok repülési adatszolgáltatásai alapján számlázza a légitársaságok felé az általuk végrehajtott repülésekkel kapcsolatos légiforgalmi díjakat, beszedi azokat, majd átutalja a légiforgalmi szolgáltatóknak. Mindezen tranzakciókról részletes nyilvántartást vezet, amelyet a tagállamok részére havi rendszerességgel elérhetővé tesz. Ezen tevékenység után az útvonalirányítás (ENR) esetében adminisztrációs díj kerül felszámításra, amelyet az adott repülésekkel kapcsolatos útvonaldíjon felül a légitársaságok megfizetnek a havi kiszámlázás során, a Multilaterális Egyezménynek megfelelően.

Terminálirányítás – Budapest Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtéren és Budapest közelkörzetében

Az útvonalirányítás esetében feltüntetett rendeletek szabályozzák a terminálirányításhoz kapcsolódó „közelkörzeti díjszámítási körzet” költségalapjának (terminal navigation charges, vagy TNC) és egységes díjainak meghatározását is.

A TNC díjakkal kapcsolatos követelések kezelésére az Eurocontrol és Magyarország között létrejött bilaterális megállapodás alapján kerül sor, amellyel kapcsolatban a HungaroControl egy évre vonatkozóan előre meghatározott összeget fizet, és a terminál-költségalapban felszámít a légitársaságok felé.

Koszovói magas légtér irányítása

A Koszovó felett kijelölt légtérben egyes léginavigációs szolgálatok nyújtásáról és egyéb kapcsolódó tevékenységek ellátásáról szóló, Magyarország Kormánya és a Koszovói Nemzetközi Biztonsági Erő (KFOR) között létrejött Végrehajtási Megállapodás alapján a Társaság végzi a Megállapodásban kijelölt légtérben az átrepülő forgalom irányítását.

A koszovói irányítás a közös Szerbia-Montenegró-KFOR „ENR” díjszabási zóna keretein belül működik. A szolgáltatásnyújtás bevételeinek és költségeinek elszámolása a közös Szerbia-

Montenegró-KFOR költségalapon keresztül történik valamennyi érintett fél szoros együttműködésében, az Eurocontrol útvonalhasználati díjak fizetésére vonatkozó elveivel összhangban.

Elszámolási rendszerek

Teljes költségtérítési rendszer

A légitforgalmi szolgáltatás költségei a kezdetekben az úgynevezett „teljes költségtérítési rendszer” keretein belül térültek meg. 2015. üzleti évtől már csak a Koszovói irányítás költségeinek elszámolása történik a teljes költségtérítési rendszeren belül.

A „teljes költségtérítési” elszámolási rendszer sajátossága, hogy az egységdíj meghatározásához előzetesen meg kell állapítani a következő évre várható forgalom és a szolgáltatás nyújtásához szükséges költségek nagyságát, azonban a forgalom tényleges alakulása, illetve a tényleges költségek nagysága a tervezettől mindig eltér, így az egyes tagállamok esetében a költségek teljes megtérülése adott évre vonatkozóan nem érhető el teljes pontossággal. Bizonyos években bevételhiány, máskor bevétel-többlet keletkezik. A hiány és a többlet kiegyenlítése az úgynevezett „kiigazító mechanizmus” alkalmazásával történik, melynek keretében az adott év (n) bevételének hiánya/többlete elszámolásra kerül, ettől eltérő tagállami szándék hiányában – főszabály szerint – az „n+2”-ik évben az egységdíjtétel kalkulációja során. Az adott évben keletkező bevételi többlet/hiány árbevétele a megbízható és valós kép bemutatásának érdekében elhatárolásra kerül, majd n+2 évben kerül feloldásra. Ebben az elszámolási rendszerben a légitforgalmi szolgáltatók nem viselnek sem költség-, sem forgalmi kockázatot.

Teljesítményrendszer

A teljes költségtérítési rendszert az Európai Unió belül 2012-t követően felváltotta a kockázatok megosztását előtérbe helyező „teljesítményrendszer”, melyet 2019. december 31-ig a 390, illetve 391/2013/EU Rendelet, 2020. január 1-től pedig a Bizottság 2019/317 Rendelete szabályoz. A COVID-19 világjárványra tekintettel utóbbi a Bizottság (EU) 2020/1627 végrehajtási rendeletében foglalt eltérésekkel alkalmazandó.

Az útvonalirányítási szolgáltatás (ENR) esetében 2012. január 1. óta, a terminálirányítás (TNC) esetében pedig 2015. január 1-től kezdődően lépett életbe a *teljesítményrendszer*, amely bizonyos paraméterek mentén kockázati (költség- és forgalomkockázat) elemeket vezetett be a díj meghatározása során. Ez azt jelenti, hogy a tervtől való meghatározott eltérések többé nem számolhatók el, hanem a Társaság egyes kockázatokot maga visel, annak költségei őt terhelik, illetve ő rendelkezik az extra bevételekkel.

A teljesítményrendszerben az érintett EU-s országoknak előre meghatározott tervezési időszakokra (ún. referencia időszak) teljesítménytervet, azaz költség és forgalmi tervet, és ezekkel együtt négy teljesítményterületen (repülésbiztonság, környezetvédelem, kapacitás, költséghatékonyság) teljesítménycélakat kell meghatározniuk. Az adott ország teljesítménytervében meghatározott teljesítménycél kialakítása során figyelembe kell venni az adott teljesítményterületre uniós szinten kitűzött teljesítménycélakat is.

A teljesítményterületek közül kiemelkedik a költséghatékonyság, elsősorban az ehhez kapcsolódó kockázatok, illetve pénzügyi hatások miatt. A legfőbb kockázatok, melyek a teljesítményrendszerben a légitforgalmi szolgáltatókra hárulnak:

1. Költség kockázat

A teljesítménytervben meghatározott reál költségszinthez képest magasabb költséget csak a jogszabályban meghatározott - korlátozott számú - esetben van mód érvényesíteni (ezek az ún. költség-kockázatot nem viselő, vagy „nem kontrollálható költségek”), ellentétben a teljes költségtérítéssel rendszerrel, ahol az összes tevékenységgel összefüggésben felmerült költséget át lehetett hárítani a szolgáltatást igénybe vevő légitársaságokra. Előbbiekből kifolyólag, az árfolyam-mozgásokból adódó kockázatokat sem lehet már ebben a rendszerben áthárítani a légtérhasználókra. Annak eredményeképp azonban, hogy a teljesítményrendszerben a költség kockázat nagy része a reál költségszinthez kapcsolódik, az infláció tervtől eltérő alakulásának kockázatát továbbra is a légiforgalmi irányítást igénybe vevő légtérhasználók viselik.

2. Forgalmi kockázat

A teljesítménytervben meg kell határozni az adott referencia időszakra vonatkozóan becsült forgalom nagyságát is. A teljesítményrendszer keretei között a forgalmi szint eltéréséből adódó bevétel kiesést, illetve többletet egy bizonyos szintig már a szolgáltatóknak kell viselniük. Erre egy sávos kockázatmegosztás keretében kerül sor az alábbiak szerint:

Forgalom eltérés nagysága a tervez képest	Szolgáltató viseli	Légtérhasználó viseli
±0-2%	100%	0%
±2-10%	2% fölötti rész 30%-a	2% fölötti rész 70%-a
±10%-	10% fölötti rész 0%-a	10% fölötti rész 100%-a

A forgalmi eltérés hatásának számítása során vannak olyan úgynevezett „nem kontrollálható” tételek, amelyeket nem kell figyelembe venni, azaz ezen esetekben a légiforgalmi irányítást végző szolgáltatók helyett a légtérhasználók viselik teljes mértékben az eltérés kockázatát (meteorológiai költségek, hatósági költségek, kutatás-mentés, nemzetközi hozzájárulások és elszámolási egyenlegek esetében).

1.3 Elszámolási egyenlegek meghatározása a 2025-ös évben

Az elszámolási egyenlegek meghatározása az elfogadott teljesítménytervhez képest felmerült eltérések alapján, a teljesítményrendszerben meghatározott – az előző 1.2 pontban említett – különböző jogcímek (forgalom, infláció, nem kontrollálható költségek stb.) szerint történt.

A 2025-2029 közötti referencia periódust (RP4) lefedő teljesítménytervet az Európai Bizottság elfogadta. Az elfogadásról szóló Bizottsági Határozat (EU) 2025/1050 számmal 2025. május 28-án jelent meg az Európai Unió Hivatalos Lapjában.

2025-ben a legjelentősebb elszámolási egyenleg tétel a forgalmi kockázat megosztásából adódott, a forgalmi többlet miatt jelentkező többletbevétel egy részét 2027-ben vissza kell majd téríteni, de a többlet maradék részének még így is jelentős pozitív hatása van a Társaság eredményességére.

Szintén jelentős tétel a beruházási egyenleg, amely az RP3-as időszak teljesítményterv alatti beruházási költségeiből adódik, és amely 2026-tól kezdődően négy részletben kerül visszatérítésre a légtérhasználóknak.

Ezen kívül még az elszámolási egyenlegek között jelenik meg:

- a kumulált tény infláció eltérése a tervtől, amelyet 2027-ben érvényesít a Társaság;
- az előző évi egyenlegek forgalmi hatása, amelyet 2027-ben érvényesít a Társaság;
- a 2024-es átrepülő forgalom késése miatt keletkezett büntetés en-route-ban, valamint bónusz terminálban, amelyet 2026-ban érvényesít a Társaság;
- a légtérhasználóknak visszaadandó 2025. évi egyéb bevételek terv-tény eltérése, amelyet részben 2026-ban, részben 2027-ben érvényesít a Társaság;
- a 2025-ös egységdíj eltérése miatt keletkezett bevételi egyenleg, amelyet 2026-ban érvényesít a Társaság;
- a 2025. évi EUROCONTROL és kutatás-mentés költségek tény-terv eltérése, amelyet 2027-ben érvényesít a Társaság;
- az ATCO mobility költségek tervtől való elmaradása, amelyet 2027-ben érvényesít a Társaság.

1.4 A számviteli politika ismertetése

1.4.1 AZ ÉVES BESZÁMOLÓ KÉSZÍTÉSE

A HungaroControl Zrt. a többször módosított, számvitelről szóló 2000. évi C. törvény (Számviteli törvény, a továbbiakban: Szt.) alapján könyvvezetésében a kettős könyvvitelt alkalmazza, és a 8. § (2) a) szerint a magyar számviteli szabályok alapján éves beszámolót készít december 31-i fordulónappal. Az éves beszámolóval egyidejűleg a Társaság üzleti jelentést is készít.

A mérlegkészítés időpontját a Társaság az üzleti évet követő év március 15. napjával határozza meg. A Társaság üzleti éve a naptári év. A beszámolót elfogadó igazgatósági ülés dátuma 2026. április 29., amely egyben az éves beszámoló aláírásának dátuma.

A Társaság „A” típusú mérleget készít. A Társaság az eredménykimutatását összköltség eljárással állítja össze. A Társaság nem él az Szt. által biztosított összevonási, részletezési lehetőségekkel, azaz mérlegében, eredménykimutatásában sorokat nem von össze, új sorokat nem szerepeltet.

A Társaság könyveit forintban vezeti, az éves beszámoló pénzneme a forint. Az Eurocontrol részére készítendő költségalap-elszámolás is forintban készül.

A kiegészítő mellékletben a számszaki forint adatok millió forintban szerepelnek, kivéve ahol ez másképpen van jelölve.

Minősítések az önrevízió, ellenőrzés által feltárt hibák vonatkozásában: jelentős összegű a hiba, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – (előjeltől független) abszolút értékének együttes összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, illetve ha a mérlegfőösszeg 2 százaléka nem haladja meg az 1 millió forintot, akkor az 1 millió forintot.

A Társaság az Szt. 155.§ (2) alapján könyvvizsgálatra kötelezett.

1.4.2 ALKALMAZOTT ÉRTÉKELÉSI ELJÁRÁSOK ÉS MÓDSZEREK

A Társaság az eszközeit és a forrásait a Számviteli törvénynek megfelelően egyedileg értékeli.

A *tárgyi eszközöknél és immateriális javaknál* az egyedi értékelés egyedi és csoportos nyilvántartásra épül. Csoportot képeznek azok az eszközök, amelyek fajta, hasznosítási cél, üzembe helyezési időpont, beszerzési érték, illetve előállítási költség, költséghely és felelős megőrző szempontjából azonosnak tekinthetők.

A terv szerinti és a terven felüli értékcsökkenési leírás módjára, az értékvesztés elszámolásának és visszairásának eseteire, valamint az egyes tárgyi eszközök esetében a leírási kulcsok meghatározására vonatkozó részletes szabályokat az Amortizációs politika tartalmazza.

A *befektetett pénzügyi eszközök* között a tulajdoni részesedés nyilvántartásba vételének időpontja: részvény, üzletrész vásárlása esetén a tulajdonjog megszerzésének időpontja. A tulajdonjog megszerzésének időpontja alapítás, tőkeemelés esetén a tulajdoni részesedés cégjegyzékbe való bejegyzésének dátuma. A tartós tulajdoni részesedést jelentő befektetések értékelése egyedileg, mérlegelt átlagár alapján történik. A mérleg fordulónapján értékvesztést számol el a Társaság, ha:

- a tőzsdén és egyéb tőkepiacon jegyzett részesedés esetében – kellően aktív piac esetén – a jegyzési árfolyam tartósan és jelentősen a könyv szerinti átlagos árfolyam alá csökken (a leértékelés a mérlegkészítés időpontjában érvényes jegyzési átlagárfolyamra történik),
- nem jegyzett részesedés esetén a Társaság részesedésére jutó saját tőke értéke tartósan és jelentősen a könyv szerinti érték alá csökken (az értékvesztést a részesedésre jutó saját tőke összegéig számolja el).

Leányvállalatnak vagy közös vezetőségű vállalkozásnak minősülő befektetés esetében a részesedés (üzleti- vagy cégértékkel, illetve a vállalkozásnak adott kölcsönrel korrigált) értéke a befektetés realizálható értékével kerül összevetésre. Amennyiben a részesedésre jutó saját tőke összege alacsonyabb, mint a részesedés üzleti- vagy cégértékkel, illetve a vállalkozásnak adott kölcsönrel korrigált könyv szerinti értéke, meghatározásra kerül a részesedés realizálható értéke. Értékvesztés elszámolására akkor kerül sor, ha:

- a realizálható érték tartósan alacsonyabb, mint a részesedés üzleti- vagy cégértékkel korrigált, illetve a befektetés részére adott kölcsönrel növelt könyv szerinti értéke; és
- a részesedés jövőbeli üzleti kilátásai vagy a működésével kapcsolatos stratégiai tényezők sem támasztják alá a befektetés megtérülését.

A befektetett pénzügyi eszközök között nyilvántartott egyéb, nem kereskedési célúnak minősített *értékpapírok* bekerülési értéke: a vételár, illetve a szerzési érték. Az azonos típusú, több beszerzésből származó értékpapírok elidegenítése, bevonása során a könyv szerinti érték csökkentése FIFO módszerrel történik. Abban az esetben, ha a könyvekben szereplő befektetett pénzügyi eszköz piaci értéke tartósan a könyv szerinti érték alá csökken, a Társaság értékvesztést számol el a piaci érték szintjéig. Az értékvesztést a pénzügyi ráfordítások között kell elszámolni. A Társaság egyedileg minősített lényeges eszközei azok, amelyek a mérleg sor 20%-ának értékét képezik és nagyobbak 5 millió forintnál, továbbá minden, egyedileg lényegesnek minősített eszköz.

A *készleteket* egyedileg értékeli a Társaság. Egyedi értékelésnek minősül a csoportosan nyilvántartott, azonos paraméterekkel rendelkező eszközök átlagos beszerzési áron történő értékelése is. A Számviteli törvény szerinti bekerülési értéket a vásárolt anyagok, áruk esetében mérlegelt átlagáras eljárással határozza meg. A Társaság a vásárolt készletek beszerzési árát csökkenti:

- ha a készlet nem felel meg a készletekre vonatkozó előírásoknak (szabvány, szállítási feltételek, szakmai előírás stb.), az eredeti rendeltetésének, vagy megrongálódott; vagy
- ha a készlet eredeti állapotában nem következett be változás, azonban a Társaság a tevékenységének, az alkalmazott technológiának vagy a piaci körülményeknek a megváltozása miatt a készletet nem tudja az eredeti céljának, rendeltetésének megfelelően felhasználni, és emiatt feleslegessé válik.

Ekkor a készlet értékének csökkenését – a különbözet értékvesztésként történő elszámolásával – a becsült eladási ár szintjéig kell elszámolni.

A mérlegben a *követelést* az elfogadott, az elismert összegben, illetve a már elszámolt értékvesztéssel csökkentett, az értékvesztés visszaírt összegével növelt, könyv szerinti értéken kell kimutatni. A vevők és adósok egyedi minősítése alapján az üzleti év mérleg fordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél (ideértve a hitelintézetekkel, pénzügyi vállalkozásokkal szembeni követeléseket, a kölcsönként, az előlegként adott összegeket, továbbá a bevételek aktív időbeli elhatárolása között lévő követelésjellegű tételeket is) értékvesztést számol el a Társaság – a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján – a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözet összegében, ha ez a különbözet tartósnak mutatkozik és jelentős összegű. A Társaság a minősítést a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján végzi, amelynek során megbecsüli a követelés befolyásának várható százalékát. A minősítés során a követelések, kölcsönök, előlegek problémamentes / határidőn túli / kétes / illetve behajthatatlan kategóriákba kerülnek besorolásra.

- Problémamentes az a követelés, amely esetében egyrészt a fizetési határidő még nem járt le, másrészt a határidőre történő pénzügyi teljesítést – a Társaság információi, ismeretei szerint – semmilyen körülmény nem gátolja.
- Határidőn túli követelésnek minősül az a követelés, amelynél a megállapodás (szerződés, számla) szerinti, vagy egyéb jogszabály alapján előírt fizetési határidő lejárt.
- Kétesnek akkor tekinthető a követelés, ha annak realizálása az időpont, illetve az összegszerűség tekintetében a megismert körülmények miatt bizonytalanná vált.
- Behajthatatlannak az Szt. 3.§ (4) 10. pontja alapján minősíthető a követelés.

A mérleg fordulónapon fennálló határidőn túli, valamint a kétesnek minősített követelések után, a vevők, adósok egyedi minősítése alapján elszámolandó értékvesztés mértéke a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözet összege, ha ez a különbözet tartósnak mutatkozik és jelentős összegű. Az értékvesztés számviteli elszámolása szempontjából a Társaság vevőnként, adósonként együttesen kisösszegűnek tekinti a 100 ezer forintot meg nem haladó követeléseket. Az értékvesztés egyéb ráfordításként kerül elszámolásra. Amennyiben a vevő, az adós minősítése alapján a követelés várhatóan megtérülő összege tartósan és jelentősen meghaladja a követelés könyv szerinti értékét, a különbözettel a korábban elszámolt értékvesztést visszaírással csökkenti a Társaság.

A légitársaságokkal szemben felmerülő követeléseket az Eurocontrol Központi Útvonaldíj Iroda (CRCO) kezeli, ő számolja ki, számlázza ki és szedi be a légtér igénybevételeért fizetendő

díjakat. A követelések kezelésének keretein belül a CRCO tesz javaslatot a behajtásra teendő intézkedésekre. Az esedékes összeg behajtásával kapcsolatban vagy az Eurocontrol, vagy az Eurocontrol kérésére egy Szerződő Állam indíthat peres eljárást. A behajtást vagy peres, vagy peren kívüli eljárással kell végrehajtani. A kétesnek minősített követelésekre 100% értékvesztés kerül elszámolásra.

Egyéb kétes kintlévőség esetében a rendelkezésre álló ismeretek, a vevő minősítése, valamint egyedi mérlegelés alapján kerül meghatározásra az értékvesztés mértéke.

A behajthatatlannak minősített követelések leírásra kerülnek. Behajthatatlan követelést a mérlegben a Társaság nem mutat ki.

A forgóeszközök között nyilvántartott értékpapírokat, melyeket a Társaság nem kereskedési célú pénzügyi instrumentumként minősít, beszerzési értékükön (vétélár) kerülnek nyilvántartásba vételre. A Társaság által választott egyedi beszerzési áras nyilvántartás beszerzési árai: vétélár, sajátos bekerülési értékek. Az azonos típusú, több beszerzésből származó értékpapírok elidegenítése, bevonása során a könyv szerinti érték csökkentése FIFO módszerrel történik, vagyis az először beszerzett eszközök könyv szerinti értéke kerül először kivezetésre. A kamatozó értékpapír bekerülési (beszerzési) értéke nem tartalmazza a felhalmozott kamat összegét. Minden olyan gazdasági esemény, melynek hatása a mérlegkészítésig ismertté vált és a mérleg fordulónapon meglévő eszközöket érinti, az értékelés során figyelembevételre kerül.

A Társaság a devizaszámlára kerülő *devizát*, a külföldi pénzügyi értékre szóló *követelést*, *befektetett pénzügyi eszközt*, *értékpapírt*, illetve *kötelezettséget* a bekerülés napjára, illetve a teljesítés napjára vonatkozó, Magyar Nemzeti Bank által közzétett, hivatalos devizaárfolyamon számítja át forintra.

A beruházásokhoz kapcsolódó, devizakészlettel nem fedezett devizahitelek, devizakötelezettségek évközi realizált és év végi nem realizált árfolyam-különbözeteit a Társaság a beruházások értékének részeként számolja el.

Valós értékelés

A Társaság az európai közösségi szabályozáshoz való közelítés érdekében alkalmazza a *kereskedési célú pénzügyi instrumentumok*, valamint a *fedezeti célú származékos ügyletek* körére a valós értékelés elvét. Az értékesíthető pénzügyi eszközök esetében a Számviteli Törvény lehetőséget ad a valós értékelés alkalmazására, ezzel a lehetőséggel a Társaság nem él. A Társaság csak olyan pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek, illetve ügyletek esetében alkalmazza a valós értéken történő értékelést, amelyek esetében a valós érték megbízhatóan meghatározható. A valós értéken történő értékelés elszámolása havi gyakoriságú, az éves zárás során a mérleg fordulónapján fennálló információk kerülnek figyelembe vételre.

A *fedezeti célú származékos ügyletek* értékelése valós értéken történik. A valós érték megállapítása az alábbiak alapján történik (a felsoroltak egyben sorrendet is jelentenek abban az esetben, ha egy adott instrumentum valós értéke több módon is megállapítható):

- tőzsdei jegyzési ár, kellően aktív piac esetén,
- tőzsdén kívüli piaci ár, amely a partner értékelése (Mark-to-Market érték) vagy független felek szabad megállapodása alapján, illetve korábbi tranzakciókkal, árajánlatokkal megfelelően alátámasztva a piaci értékítéletet az értékelés időpontjában megbízhatóan jelzi. A piaci érték a hozamgörbék alapján a várható pénzmozgások diszkontált nettó

jelenértékével egyezik meg. Amennyiben ilyen érték rendelkezésre áll, az jobb becslést nyújt a valós értékhez, mint a spot árfolyamok, mivel figyelembe veszi a piac jövőre vonatkozó objektív előrejelzését is:

- a pénzügyi instrumentum összetevőinek a piaci ára alapján számított érték,
- a pénzügyi értékelések során rendszerint használt értékelési eljárásokkal (pl. pénzáramok diszkontált jelenértéke), külső premisszák alkalmazásával számított érték a mérleg fordulónapján fennálló piaci értékviszonyok alapján.

Cash-flow fedezeti ügyletek valós értéken történő értékelése

A devizaárfolyam-kockázat kezelése céljából a Társaság cash-flow fedezeti ügyleteket köt, mivel a „teljesítményrendszer” keretein belül a Társaságra hárul - egyéb kockázatok mellett – az árfolyamkockázatok viselése. Annak érdekében, hogy a magyar számviteli törvény szerint készített beszámoló a fedezeti ügyletek bemutatásában ne mutasson lényeges eltérést az IFRS beszámolási standardok szerint elkészítendő beszámolóban történő bemutatástól, a Társaság a származékos ügyleteit a Számviteli Törvény 59/A-59/F. §-okban szereplő valós értéken történő értékelés szabályai szerint értékeli.

Az átértékelési különbözetet a saját tőkén belül, az értékelési tartalék részét képező, valós értékelés értékelési tartalékában kell kimutatni a cash-flow fedezeti ügylet esetén, jellegétől függően, az ügyletbe rendelt követelések, illetve kötelezettségek között kimutatott pozitív, illetve negatív értékelési különbözettel szemben, az ügylet tárgyát képező pénzügyi instrumentum aktuális értékelés napján érvényes piaci értéke (valós értéke) és kötési (határidős) árfolyama közötti különbözethez a megelőző utolsó értékelés napján érvényes piaci értéke (valós értéke) és kötési (határidős) árfolyama közötti különbözethez képest fennálló eltérése összegében (előjelének megfelelően).

A Társaság a cash-flow fedezeti ügyleteket minden hónap végén értékeli. A tranzakció értékelését a lejáratig, a valós értékelés szabályai alapján végzi a Társaság minden hónap végén a bankok által ügyletenként közölt Mark-to-Market (MtM) értéken értékelve. A Társaság a teljes valós értéket alkalmazza az értékeléshez. A valós érték különbözet az ügylet várható eredménye:

Valós érték különbözet = kötési (határidős) ár – ügylet értékelés napjára vonatkozó piaci ára (valós értéke)

Az értékeléskor keletkezett valós érték különbözet elszámolása hatékony fedezeti kapcsolat esetén csak a mérleget érinti, eredményhatása nincs. A valós érték különbözetet a saját tőkén belül a valós értékelés értékelési tartalékaként, illetve a származékos ügyletek +/- értékelési különbözeteiként mutatja ki a Társaság. A fedezeti ügylet nem hatékony részének valós érték változása közvetlenül az eredmény-kimutatásban kerül elszámolásra, a pénzügyi műveletek egyéb bevételei vagy ráfordításai között.

Az ügyletek zárásakor az ügyletekkel kapcsolatban a mérlegben és mérlegen kívül felvett követeléseket, kötelezettségeket és a hozzájuk kapcsolódó értékelési tartalékokat és különbözeteiket mind vissza kell forgatni. Az ügylet zárásakor keletkezett eredmény elszámolása hatékony kapcsolat esetén a fedezett ügyleten keletkezett árfolyamkülönbséggel szemben nettó módon történik. Az ezen felüli nyereség/veszteség a pénzügyi műveletek nyereségét/veszteségét növeli.

1.4.3 AMORTIZÁCIÓS POLITIKA

A Társaság a tárgyi eszközöket és az immateriális javakat az Szt. szerinti bekerülési értéken értékeli, csökkentve a Számviteli Politika alapján meghatározott értékcsökkenés összegével. A terv szerinti értékcsökkenés megállapítása, elszámolása a maradványértékkel csökkentett bekerülési érték alapján lineáris leírással történik az üzembe helyezés, használatba vétel napjától.

Immateriális javak

A hasznos élettartam, valamint a maradványérték megállapítása amortizálható eszközönként egyedileg történik. Az Szt. 3.§ (4) bekezdés 6. pontjában foglaltak szerint a maradványérték nulla is lehet. A 200 ezer forint egyedi beszerzési értéket meg nem haladó vagyoni értékű jogok és szellemi termékek értékcsökkenése a használatba vétel időpontjában, egy összegben kerül elszámolásra. A 20.000 forint alatti bekerülési értékű egyedi vagyoni értékű jogok, szellemi termékek az aktiválás során nem kerülnek be az eszköznyilvántartásba, a rendeltetésszerű használatbavételkor egy összegben közvetlenül a beruházási számláról kerülnek kivezetésre a terv szerinti értékcsökkenési leírással szemben.

A Társaság mérlegében megjelenő immateriális javak jellemző hasznos élettartamai:

- Kísérleti fejlesztés aktivált értéke: 2-5 év
- Vagyoni értékű jogok: 3-5 év
- Szellemi termékek: várható hasznos élettartam alapján, jellemzően 2-5 év

A terv szerinti értékcsökkenés megállapítása, elszámolása maradványértékkel csökkentett bekerülési érték alapján lineáris leírással történik az üzembe helyezés, használatba vétel napjától. Az értékcsökkenés elszámolására havonta kerül sor a tárgyhónap utolsó napjával.

Negatív üzleti vagy cégértéket a Társaság a könyveiben nem mutat ki.

Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközöket beszerzési, előállítási költségen, illetve apportértéken kell állományba venni. A hasznos élettartam, valamint a maradványérték megállapítása amortizálható eszközönként egyedileg történik. Az Szt. 3.§ (4) bekezdés 6. pontjában foglaltak szerint a maradványérték nulla is lehet. A 200 ezer forint egyedi beszerzési értéket meg nem haladó tárgyi eszközök értékcsökkenése a használatba vétel időpontjában, egy összegben kerül elszámolásra. A 20.000 forint alatti bekerülési értékű egyedi tárgyi eszközök az aktiválás során nem kerülnek be az eszköznyilvántartásba, a rendeltetésszerű használatbavételkor egy összegben közvetlenül a beruházási számláról kerülnek kivezetésre a terv szerinti értékcsökkenési leírással szemben.

A Társaság mérlegében megjelenő tárgyi eszközöknél a következő hasznos élettartamok kerülnek alkalmazásra:

- Épületek és építmények: 40 év
- Idegen tulajdonú ingatlanon végzett beruházások: 17 év
- Műszaki és számítástechnikai berendezések: 3-7 év
- Járművek: 5-10 év
- Bútorok: 10 év

- Egyéb berendezések: 3-7 év

A terv szerinti értékcsökkenés megállapítása, elszámolása a jelentős maradványértékkel csökkentett bekerülési érték alapján lineáris leírással történik az üzembe helyezés, használatba vétel napjától.

A terv szerinti értékcsökkenési leírást megváltoztatja a Társaság, amennyiben az eszközöknél az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor figyelembe vett körülményekben (bruttó érték, hasznos élettartam, rendeltetésszerű használat) változás következik be.

A Társaság nem számol el terv szerinti értékcsökkenést azokra az eszközeire, amelyeknek értéke a használat során nem csökken.

Terven felüli értékcsökkenést számol el a Társaság, ha a vagyoni értékű jog a várható leírási időn belül csak korlátozottan vagy egyáltalán nem érvényesíthető, ha a szellemi termék és a tárgyi eszköz hiányzik, megrongálódott vagy megsemmisült, ha az immateriális javak és tárgyi eszközök piaci értéke tartósan és jelentősen alacsonyabb a könyv szerinti értékénél.

Az elszámolt piaci értékelésen alapuló terven felüli értékcsökkenést visszairja, ha az alacsonyabb értékelés okai már nem, vagy csak részben állnak fenn. A Társaság visszairást csak az eszközök év végi értékeléséhez kapcsolódóan számol el.

1.4.4 CÉLTARTALÉK KÉPZÉSI SZABÁLYOK

A Társaság az adózás előtti eredmény terhére céltartalékot képez a várható kötelezettségekre, illetve a várható jövőbeni költségekre.

a. Céltartalék képzés a várható kötelezettségekre

A le nem zárt peres ügyekből származó várható kötelezettségek fedezetére céltartalék képzésre kerül sor a várható összegben (a perérték és a per várható kimenetelének függvényében meghatározott arány alapján) abban az esetben, ha a mérlegkészítéskor valószínűsíthető, hogy a Társaságnak pénzügyi kötelezettsége keletkezik a jogvita lezárásakor.

b. Hosszú távú munkavállalói juttatásokkal kapcsolatos biztos jövőbeni kötelezettségek fedezetének biztosítására képzett céltartalék

A Társaság céltartalékot képez hosszú távú munkavállalói juttatásokkal kapcsolatos biztos jövőbeni kötelezettségek fedezetének biztosítására. Az így megképzett céltartalék a Kollektív Szerződésen, illetve az Irányítói Életpálya Megállapodáson és jogszabályon alapuló azon juttatásokat öleli fel, amelyek az Szt. 41. §-a alapján a tárgyévi mérlegfordulónapon valószínű vagy bizonyos, hogy fennállnak, de összegük vagy esedékességük időpontja még bizonytalan. A céltartalék meghatározása aktuáriusi számítás alapján, a meglévő dolgozói állomány korának és juttatási körének megfelelően, a mintegy 40 éves életpályamodell figyelembevételével történik. A juttatásokra kimutatott biztos jövőbeni kötelezettségek értéke a magyar számviteli előírásoknak megfelelően a nem diszkontált értéken kerül elszámolásra.

c. Céltartalék képzés várható jövőbeni költségekre

A Társaság céltartalékot képez olyan várható, jelentős költségekre, amelyekről a mérlegfordulónapon feltételezhető vagy bizonyos, hogy a jövőben felmerülnek, de összegük vagy felmerülésük időpontja még bizonytalan és nem sorolhatók a passzív időbeli elhatárolások közé.

A Társaság a fentiek szerint meghatározott jogcímenek képzett valamennyi céltartalékot mérlegkészítéskor – a rendelkezésre álló információk alapján – értékhatártól függetlenül felülvizsgálja, és a felülvizsgálat eredménye alapján értéküket aktualizálja.

1.4.5 VÁLTOZÁSOK A SZÁMVITELI POLITIKÁBAN

A Társaság döntése alapján:

- a számviteli törvény 45/A. §-a szerinti halasztott adókövetelést és halasztott adókötelezettséget a beszámolóban nem mutatja ki;
- a terminál- és útvonaldíjakat, ideértve a KFOR díjakat is, terhelő általános forgalmi adó forintban történő meghatározása során a 84/2011. (XII. 29.) NFM rendeletben meghatározott árfolyamot alkalmazza, összhangban a 2019/317/EU Bizottsági végrehajtási rendelettel.

II. Specifikus Rész

2.1 Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

2.1.1 TÁRGYI ESZKÖZÖK ÉS IMMATERIÁLIS JAVAK

Immateriális javak

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	323	370	15%
Vagyoni értékű jogok	20 207	19 574	-3%
Szellemi termékek	512	584	14%
Immateriális javak összesen	21 042	20 528	-2%

Az immateriális javak részletes állományváltozását a **4.2. sz. melléklet** tartalmazza.

A Társaság a vagyoni értékű jogok között mutatja be azon tevékenységét segítő szoftvereket, melyek tulajdonjogával nem rendelkezik. Legjelentősebb ezek közül a MATIAS légiforgalmi irányító rendszer, mely a folyamatos fejlesztések által megfelel az európai jogszabályi követelményeknek.

A vagyoni értékű jogok nettó értéke 3%-kal csökkent. A változást a 3.123 millió forint értékben megvalósult beruházások és a 3.756 millió forint értékben elszámolt terv szerinti értékcsökkenési leírás együttes hatása határozta meg. A legjelentősebb tárgyevi aktiválások:

- Moduláris Integrált Remote Torony rendszer 4.668 millió forint,
- VMware licencek 245 millió forint,
- AFTN/AMHS központ 237 millió forint.

Tárgyi eszközök

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	6 230	6 263	1%
Műszaki berendezések, gépek, járművek	5 931	7 953	34%
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	5 160	4 484	-13%
Beruházások, felújítások	3 679	1 039	-72%
Beruházásokra adott előleg	90	14	-84%
Tárgyi eszközök összesen	21 090	19 753	-6%

A tárgyi eszközök nettó értéke 2024. december 31-hez viszonyítva 6%-kal csökkent. A változást az egyes eszközcsoportok állományának eltérő irányú változása határozta meg. A műszaki berendezések, gépek, járművek nettó értéke 34%-kal növekedett. A változást a 3.730 millió forint értékben megvalósult beruházások és az 1.707 millió forint értékben elszámolt terv szerinti értékcsökkenési leírás együttes hatása határozta meg. A legjelentősebb tárgyevi aktiválások:

- Moduláris Integrált Remote Torony rendszer 2.282 millió forint,
- En-route radar-Kőrishegy 1.041 millió forint.

A Tárgyi eszközök részletes állományváltozásait a **4.3. sz. melléklet** tartalmazza.

A Társaság az üzembe helyezett eszközeire kizárólag lineáris módszerrel számolja el a terv szerinti értékcsökkenési leírást. A tárgyévben tárgyi eszközökre elszámolt értékcsökkenési leírás összege 3.759 millió forint.

2.1.2 BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK

Befektetett pénzügyi eszközök tartalmazza a HungaroControl Zrt. tartós részesedését kapcsolt vállalkozásban, egyéb tartós részesedését, valamint a hosszú lejáratra befektetett pénzügyi eszközök összegét.

A tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok az éven túli lejáratú állampapírokat tartalmazzák. (A rövid lejáratú pénzügyi befektetések bemutatása a **2.1.5.** pontban történik.)

Befektetett pénzügyi eszközök

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	6	6	0%
Egyéb tartós részesedés	2	2	0%
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	4 062	5 809	43%
Befektetett pénzügyi eszközök összesen	4 070	5 817	43%

Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban

Az Entry Point Central Korlátolt Felelősségű Társaság (EPC Kft.) a HungaroControl Zrt. és a svéd Entry Point North AB közös vezetésű vállalata, mely a légiforgalmi irányító szakszemélyzet alapképzését végzi. Adatait az alábbi táblázat tartalmazza:

EPC Kft.

adatok ezer Ft-ban

	Adatok	2024.12.31	2025.12.31
Gazdasági társaság neve	Entry Point Central Kft.		
Székhelye:	1185 Budapest Igló u. 33-35.		
Alapítás:	2011. május 26.		
Tőkeszerkezet:	Saját tőke	92 134	64 054
	Jegyzett tőke	3 000	3 000
	Tőketartalék	10 000	10 000
	Eredménytartalék	40 691	0
	Adózott eredmény	38 443	51 054
Tulajdonosok részesedés aránya:	HungaroControl Zrt.	49%	49%
	Entry Point North AB	51%	51%

A HungaroControl Zrt. tulajdonosi részesedése az EPC Kft.-ben 49%, mindazonáltal a társasági szerződés alapján a jogokat a két tulajdonos egyenlő arányban gyakorolja, így az EPC Kft. közös vezetésű vállalkozásnak minősül. A Társaság az Szt. 119. § 2) bekezdésében adott felmentési lehetőséggel élve nem készít konszolidált beszámolót, mivel a társasági beszámoló

az EPC Kft. konszolidálásba történő bevonása nélkül is megbízható és valós képet ad a csoport vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről.

Egyéb tartós részesedés

A „FAB CE Aviation Services Ltd.” a HungaroControl Zrt, valamint az osztrák, a cseh, a horvát, a szlovák és a szlovén légitársaságokkal közösen alapított vállalata. A közös vállalat feladata a FAB CE Program végrehajtásának támogatása, a régió közös légiközlekedési projektjeinek menedzselése. A vállalat székhelye: Szlovénia, Ljubjanai Repülőtér, Zgornij Brnik 130 N, 4210 Brnik. A HungaroControl Zrt. tulajdonosi részesedése 16,67%, a hat tulajdonos a jogokat részesedésük arányában gyakorolja.

Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír

A „Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok” az éven túli lejáratú állampapír befektetéseket tartalmazzák. Az éven túli lejáratú állampapír befektetések a Társaság hosszú távon befektetett pénzeszközeit tükrözik.

2.1.3 KÉSZLETEK

Készletek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Tartalék alkatrészek	168	183	9%
Egyéb anyagok	17	17	0%
Készletek összesen	185	200	8%

A készletek 2025. december 31-i záró állománya 2024. december 31-hez viszonyítva 8%-kal növekedett. A változást a tartalék alkatrészek 15 millió forintos növekedése befolyásolta. A tartalék alkatrészek készletcsoport a vidéki (püspökladányi és kőrishgyi) és budapesti repülőtéren üzemeltetett radarokhoz, illetve a navigációs állomások működtetéséhez beszerzett tartalék anyagokhoz kapcsolódó készleteket tartalmazza. A Társaság az egyéb anyagok között jeleníti meg a működéséhez beszerzett és raktározott készleteket.

A készletekkel kapcsolatos értékvesztés mozgásokat az alábbi táblázat tartalmazza:

Készlet értékvesztése

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás/kivezetés	2025. évi képzés	2025.12.31
Egyéb anyagok	37	0	0	37
Készlet értékvesztése	37	0	0	37

2.1.4 KÖVETELÉSEK

A követelések 2025. december 31-i záró állománya 26%-kal nőtt. A követelések egyes tételeit az alábbi táblázat mutatja be.

Követelések

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Vevők	8 728	12 460	43%
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	18	49	172%
Egyéb követelések	2 318	1 388	-40%
Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	156	187	20%
Követelések összesen	11 220	14 084	26%

A vevőkkel szembeni követelések értéke 2024. december 31-hez viszonyítva 43%-kal, 3.732 millió forinttal nőtt.

Vevők

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Belföldi vevők	100	12	-88%
Belföldi vevők értékvesztése	-1	-1	0%
Belföldi vevők nettó értéke	99	11	-89%
Külföldi vevők	9 751	13 544	39%
Külföldi vevők értékvesztése	-1 122	-1 095	-2%
Külföldi vevők nettó értéke	8 629	12 449	44%
VEVŐKÖVETELÉSEK ÖSSZESEN	8 728	12 460	43%

A Társaság külföldi vevőállományának több mint 99%-át a légitársaságokkal szemben fennálló légiforgalmi díjkövetelések teszik ki, a következő táblázatban részletezettek szerint.

Légitársaságokkal szembeni követelések

Megnevezés	EUR	millió Ft	Záróárfolyam
Légiforgalmi díjak bruttó követelésállománya 2024.12.31	23 138 344,58	9 489	410,09
2024.12.31-ig elszámolt értékvesztés	-2 147 614,96	-881	410,09
Légiforgalmi díjkövetelések könyv szerinti értéke 2024.12.31	20 990 729,62	8 608	410,09
Légiforgalmi díjak bruttó követelésállománya 2025.12.31	34 065 092,08	13 129	385,40
2025.12.31-ig elszámolt értékvesztés	-1 787 569,19	-689	385,40
Légiforgalmi díjkövetelések könyv szerinti értéke 2025.12.31	32 277 522,89	12 440	385,40

A légiforgalmi díjkövetelések könyv szerinti értéke 2024. december 31-hez viszonyítva 45%-kal, 3.832 millió forinttal nőtt.

Légitársasági követeléseken elszámolt értékvesztés

Légitársasági követeléseken elszámolt értékvesztés	EUR	millió Ft
2024. évi záró értékvesztés állomány	2 147 614,96	881
2025. évi feloldás	-647,37	0
2025. évi kivezetés	-592 131,90	-237
2025. évi képzés	232 733,50	92
2025. évi devizás átértékelés	0,00	-47
2025. évi záró értékvesztés állomány	1 787 569,19	689

Az év során az Eurocontrol javaslatára a légitársasági követelések közül 482.332 euró összegű, behajthatatlan, 100%-ban értékvesztett követelés került kivezetésre. Az Eurocontrol hatékony követeléskezelésének köszönhetően 109.800 euró összegű korábban értékvesztett követelés került behajtásra. E két tényező együttes hatásaként az értékvesztés állománya 592.132 euróval változott. 2025. év végén a vevők minősítése alapján további 232.734 euró értékű értékvesztés került elszámolásra, így 2025. december 31-én a légitársasági követelésekre elszámolt értékvesztés összesen 1.787.569 euró.

Egyéb követelések bemutatása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Általános forgalmi adó követelés	1 206	1 180	-2%
Fizetett előlegekből származó követelések	28	96	243%
Adók túlfizetéséhez kapcsolódó követelések	1 021	0	-100%
Különféle egyéb követelések	63	112	78%
Egyéb követelések összesen	2 318	1 388	-40%

Az egyéb követelések értéke 2024. december 31-hez viszonyítva 930 millió forinttal csökkent, melynek fő oka, hogy az előző évben a társasági adó és az iparüzési adó tekintetében fennálló túlfizetések az egyéb követelések között kerültek kimutatásra, míg a tárgyévben ezen adónemek egyenlege kötelezettségként jelenik meg.

Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete

A rövid lejáratú követelések között kimutatott „Számazékos ügyletek pozitív értékelési különbözete” a 2025. december 31-én nyitva álló cash-flow fedezeti ügyletek mérlegfordulónapi pozitív valós értéke, melyet a saját tőkén belül megjelenő „Cash-flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartalékkal” sor tartalmaz az Szt. 59/E. § értelmében. A fedezeti ügyletek, mint mérlegen kívüli tételek, részletes bemutatása a **3.1.1.** pontban található.

2.1.5 ÉRTÉKPAPÍROK**Értékpapírok**

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Diszkontkincstárjegyek	11 850	7 349	-38%
Államkötvények	2 758	7 269	164%
Értékpapírok összesen	14 608	14 618	0%

A Társaság az értékpapírokkal kapcsolatban nem számolt el értékvesztést sem a 2024. sem a 2025. évben.

2.1.6 PÉNZESZKÖZÖK

Pénzeszközök

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Forint elszámolási betétszámla	134	394	194%
Forintban lekötött betétek	9 918	7 036	-29%
Deviza elszámolási betétszámla	83	1 387	1 571%
Devizában lekötött betétek	17	0	-100%
Pénzeszközök összesen	10 152	8 817	-13%

A rendelkezésre álló pénzeszközállomány kimutatott csökkenése a bázis évhez képest 1.335 millió forint.

A Társaság Számviteli törvény szerinti, **2025. évi Cash-flow kimutatását a 4.1. sz. melléklet** tartalmazza.

2.1.7 AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK

A Társaság 2024. és 2025. december 31-i aktív időbeli elhatárolás állománya a következő:

Aktív időbeli elhatárolások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Bevételek aktív időbeli elhatárolása	40 136	26 405	-34%
Elszámolási egyenlegek	37 558	23 248	-38%
Felmentett repülések	792	822	4%
Kamat elhatárolások	651	618	-5%
Bevételek egyéb aktív elhatárolásai	1 135	1 717	51%
Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	3 567	4 217	18%
Költségek, ráfordítások elhatárolása	3 567	4 217	18%
Aktív időbeli elhatárolások összesen	43 703	30 622	-30%

Az aktív időbeli elhatárolások 30%-os csökkenésének fő oka az „alulfinanszírozás” típusú költségalap elszámolási egyenlegek összértékének csökkenése.

A korábbi években elhatárolt elszámolási egyenlegek 14.977 millió forint összegben épültek be a 2025. évi egységdíjakba (2024. évben 9.464 millió forint), növekedésként két üzletágban összesen 667 millió forint elszámolási egyenleg keletkezett (2024. évben 12.652 millió forint). A 2025. év összesített költségalap finanszírozási pozíciója 12.476 millió forint felülfinanszírozási egyenleget mutat (részletesen lásd a **2.2.1.** pontban).

Az aktív időbeli elhatárolások között megjelenő, alulfinanszírozásból származó költségalap elszámolási egyenlegek 2025. évi alakulását a következő táblázat tartalmazza:

Költségalapok alulfinanszírozás típusú elszámolási egyenlegei

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Útvonalirányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	30 870	-12 350	561	19 081
Terminálirányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	6 552	-2 582	106	4 076
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	136	-45	0	91
Elszámolási egyenlegek összesen	37 558	-14 977	667	23 248

A kiegészítő melléklet **1.2 pontjában** részletesen bemutatásra kerül az **Eurocontrol elszámolási rendszere**, illetve a velejáró elszámolási egyenlegek keletkezése. A **2.2.1 pontban** pedig részletesen bemutatásra kerülnek a 2025. évben feloldott, illetve megképzett elszámolási egyenlegek.

Felmentett repülések elhatárolt bevétele

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
2023. évi felmentett repülések	373	-373	0	0
2024. évi felmentett repülések	419	-36	0	383
2025. évi felmentett repülések	0	0	439	439
Felmentett repülések összesen	792	-409	439	822

A felmentett repülésekből nyitva álló költségtérítési igények közül 409 millió forint 2025. évben befolyt. A 2024. évi elszámolás során megállapított, díjfizetés alól felmentett repülések költségeinek megtérítése a 1086/2010. (IV.9.) Kormányhatározat alapján 2026. évben, a 2025. évi díjfizetés alól felmentett repülések költségeinek megtérítése pedig 2027. évben esedékes.

Kamat elhatárolások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Előző évet érintő kamat elhatárolások	651	-651	0	0
Tárgyévet érintő kamat elhatárolások	0	0	618	618
Kamat elhatárolások összesen	651	-651	618	618

Az év végén elhatárolt kamatbevételek összege 2024. december 31-én 651 millió forint, 2025. december 31-én 618 millió forint. Ezen összegek a pénzügyi befektetések időarányosan járó, de még ki nem fizetett kamatát jelentik.

Bevételek egyéb aktív elhatárolásai

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Előző évet érintő elhatárolások	1 135	-1 135	0	0
Tárgyévet érintő elhatárolások	0	0	1 717	1 717
Bevételek egyéb aktív elhatárolásai összesen	1 135	-1 135	1 717	1 717

2025. december 31-én a bevételek elhatárolásának legjelentősebb eleme 1.433 millió forint összegben az Szt. 33. § (7) szerinti támogatásokhoz kapcsolódik, amiből 379 millió forint a

működési célú, míg 1.054 millió forint a fejlesztési célú támogatások között jelenik meg. A kapott támogatások bemutatását a **3.4 pont** tartalmazza.

Költségek, ráfordítások elhatárolása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Anyagjellegű ráfordítások	3 488	-1 775	2 449	4 162
Személyi jellegű ráfordítások	79	-79	55	55
Költségek, ráfordítások elhatárolása összesen	3 567	-1 854	2 504	4 217

Az anyagjellegű ráfordítások között azok a költségek szerepelnek, melyek kiszámlázása tárgyidőszaki, de következő időszakok költségeit terhelik. Ilyenek többek között a folyóirat előfizetések, online szolgáltatások, ingatlanok bérleti díjai, szoftvertámogatások, biztosítási díjak, tagdíjak stb. Az anyagjellegű ráfordítások 2025. év végi elhatárolt állománya 674 millió forinttal magasabb a 2024. év végi záróállománynál.

A személyi jellegű ráfordítások aktív időbeli elhatárolásai a munkaviszony megszűnéséhez kapcsolódó olyan költségeket, járulékokat tartalmazzák, amelyek a következő évet érintik, mivel a munkaviszony befejezésének időpontja átnyúlik a következő időszakra. A személyi jellegű ráfordítások 2025. év végi elhatárolt állománya 24 millió forinttal alacsonyabb a 2024. év végi záróállománynál.

2.1.8 SAJÁT TŐKE

Saját tőke

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Saját tőke ÖSSZESEN	Jegyzett tőke	Eredmény tartalék	Lekötött tartalék	Értékelési tartalék	Adózott eredmény
Egyenleg 2024.12.31-én	55 158	20 202	26 790	323	12	7 831
2024. évi eredmény átvezetése eredménytartalékba	0	0	7 831	0	0	-7 831
2024. évi eredmény terhére 2025. évben jóváhagyott osztalék	-6 000	0	-6 000	0	0	0
Cash-Flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartaléka	-568	0	0	0	-568	0
A kísérleti fejlesztés aktivált értékéből még le nem írt összeghez kapcsolódó korrekció	0	0	-46	46	0	0
2025. évi adózott eredmény	3 434	0	0	0	0	3 434
Záró állomány 2025.12.31-én	52 024	20 202	28 575	369	-556	3 434

Jegyzett tőke

A Társaság jegyzett tőkéje sem 2025-ben, sem 2024-ben nem változott.

Eredménytartalék

Az eredménytartalék a következő tényezők miatt változott: növelte az eredménytartalékot a 2024. évi adózott eredmény (7.831 millió forint), csökkentette az eredménytartalékot a 2024. évre jóváhagyott osztalék (6.000 millió forint), valamint a kísérleti fejlesztés aktivált értékéből még le nem írt összeghez kapcsolódó korrekció (46 millió forint).

Cash-flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartaléka

A saját tőkén belül kimutatott Cash-flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartaléka soron szereplő 556 millió forint a Társaság 2025.12.31-én nyitva álló, hatékony cash-flow fedezeti ügyleteinek negatív valós érték különbözete, mely az Szt. 59/E. §. értelmében a tőkében a „Cash-flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartaléka” soron szerepel mérlegfordulónapi értékeléskor. A fedezeti ügyletek, mint mérlegen kívüli tételek részletes bemutatása a **3.1.1.** pontban található.

Adózott eredmény

A 2024. évi adózott eredmény 7.831 millió forint, mely alapján 6.000 millió forint osztalék került a tárgyévben jóváhagyásra. A 2025. évi adózott eredmény 3.434 millió forint. Az adózott eredmény felhasználására – ideértve az esetleges osztalékfizetésre vonatkozó döntést is – vonatkozó információkat a beszámoló elfogadásáról rendelkező részvényesi határozat tartalmazza, amely a beszámoló közzétételével egyidejűleg kerül nyilvánosságra.

2.1.9 CÉLTARTALÉKOK

A céltartalékok 2025. évi záró állománya 738 millió forinttal magasabb, mint a 2024. évi záróállomány. A céltartalékok kategóriánkénti nyitó állományát, 2025. évi feloldását, képzését és záró állományát összefoglalva az alábbi táblázat mutatja be:

Céltartalékok

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Hosszútávú munkavállalói juttatásokra képzett céltartalék	8 953	-2 865	4 761	10 849
Egyéb képzett céltartalékok	8 193	-8 024	6 866	7 035
Céltartalék várható kötelezettségekre összesen	17 146	-10 889	11 627	17 884

A Hosszútávú munkavállalói juttatásokra képzett céltartalék fő kategóriáiban történő változásokat az alábbi táblázat mutatja be részletesen:

Hosszútávú Munkavállalói juttatásokra képzett céltartalék

adatok millió Ft-ban

Ügy	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
a) IÉM befektetés	4 839	-714	2 345	6 470
b) KSZ életpálya juttatásra képzett céltartalék (5 évet el nem érők)	160	-60	125	225
c) Felmondási bérekkel kapcsolatban képzett céltartalék	1 366	-418	642	1 590
d) KSZ alapján az "Üzemi balesetek" fedezetére képzett céltartalék	45	-9	6	42
e) IÉM alapján Határozott idejű szerződést aláíró munkavállalók többletjuttatására képzett céltartalék	191	-78	168	281
f) Hjt. alapján a vezényelt katonák jubileumi jutalmára képzett céltartalék	553	-151	40	442
g) Kiegészítő juttatás fedezetére képzett céltartalék	1 391	-1 391	1 386	1 386
h) NYESZ-R juttatás	408	-44	49	413
Összesen - Munkavállalói juttatásra képzett céltartalék	8 953	-2 865	4 761	10 849

A Beszámoló **1.4.4.** pontja alatt bemutatott módszer alapján a Társaság céltartalékot képez a *hosszú távú munkavállalói juttatásokkal kapcsolatos biztos jövőbeni kötelezettségek fedezetének biztosítására.*

A Társaság munkavállalói juttatási- és életpálya-rendszerét a Kollektív Szerződés (KSZ) és az Irányítói Életpálya Megállapodás (IÉM), valamint munkaszerződésben foglalt kötelezettségek határozzák meg. Ezen megállapodások alapján a hosszútávú munkavállalói juttatások (HungaroControl Életpálya program) jellemzői a következők:

a) A Társaság az IÉM megállapodás alapján befekteti a munkavállalóknak kifizetendő összegeket. Ezen juttatási elem bruttó összegben meghatározott. A munkavállalóknak majdan kifizetendő nettó összeg és a kifizetés időpontja bizonytalan, ezért a Társaság a biztos jövőbeni kötelezettség fedezetére céltartalékot képez.

b) A Kollektív Szerződés alapján a Társaság életpálya juttatás kifizetést vállal minden nem légiforgalmi irányítói munkakörben dolgozó munkavállalóra. Ezt a juttatást a Társaság alapvetően éves költségnek tekinti, így csak azon munkavállalók megszolgált juttatásaira képez céltartalékot, akik munkaviszonya az 5 évet még nem érte el, mivel a kifizetésre való jogosultság feltétele a legalább 5 éves munkaviszony.

c) A Kollektív Szerződés alapján a Társaság a nyugdíjba menő munkavállalói részére biztosíthatja azon felmentési időtartamra járó juttatásokat, amelyek munkáltatói felmondás esetén illeték volna meg őket. A tárgyévben nyugdíjba vonulásukat jelző, valamint tárgyévben és következő évben nyugdíjkorhatárt betöltő munkavállalók következő időszakban kifizetendő juttatásaira a Társaság céltartalékot képez.

d) A Kollektív Szerződés alapján üzemi balesetből származó halál esetén a Társaság a család számára megfizeti azt az összeget, amely abban az esetben illette volna meg a munkavállalót, ha a halál időpontjában munkáltatói felmondást közöltek volna vele, így ezen becsült kötelezettség fedezetére is céltartalék képzésre kerül sor.

e) Az irányítói életpálya megállapodás célja, hogy a légiforgalmi irányítókat arra ösztönözze, hogy 60 éves korukig az irányításból visszavonuljanak. Az IÉM alapján az 55 évet betöltő, vagy betöltött, illetve a legalább 15 éves szakszolgálati engedéllyel rendelkező irányítók részesülhetnek ún. többletjuttatásban, ha a munkaviszonyukat határozott idejűvé alakítják, amely legkésőbb a 60. életév betöltése fél évének a végéig véget ér. A Társaság az ilyen kötelezettségvállalásokkal kapcsolatos jövőbeni kifizetések fedezetére céltartalékot képez.

f) A Honvédek jogállásáról szóló 2012. évi CCV. törvény (Hjt.) 132. § alapján a Társasághoz vezényelt katonák részére járó jubileumi juttatások a Társaságot terhelik, így ezen kötelezettségekre céltartalék képzésre kerül sor.

g) Az IÉM megállapodás részeként bevezetett irányítói életpálya kiegészítő juttatást a Társaság befekteti. Ezen juttatási elem bruttó összegben meghatározott, a munkavállalóknak majdan kifizetendő nettó összeg és a kifizetés időpontja bizonytalan, ezért a biztos jövőbeni kötelezettség fedezetére céltartalékot képez. A korábbi évben képzett összegek a befektetés évében átvezetésre kerülnek az IÉM befektetésbe.

h) A Társaság az Irányítói Életpálya Megállapodás hatálya alá tartozó minden, 55. életévét betöltő, illetve 55. életévét betöltött légiforgalmi irányító számára folyamatos tőkefelhalmozást

biztosító, nyugdíj-előtakarékossági számlán (NYESZ-R számlán) gyűjtendő, évente fizetendő Munkáltatói hozzájárulást biztosít az érintett munkavállaló 60 éves koráig. A Társaság az ilyen kötelezettségvállalásokkal kapcsolatos jövőbeni kifizetések fedezetére céltartalékot képez.

A céltartalékok 2025. évi állományában változást jelentettek a 2025. évben megszolgált összegek fedezetére történő céltartalék képzések, valamint a kifizetések és a kilépő munkavállalókra eső céltartalék feloldások.

A társaság a jövőbeni kötelezettségek fedezetére egyéb céltartalékot képzett a következők szerint:

Egyéb képzett céltartalékok

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Vezetői prémiumokra képzett céltartalék	60	-60	83	83
Nem kontrollálható költségek elszámolására képzett céltartalék	4 734	-4 734	1 658	1 658
Egyéb jogcímen képzett céltartalék	3 399	-3 230	5 125	5 294
Egyéb képzett céltartalékok összesen	8 193	-8 024	6 866	7 035

A vezetői prémiumokra képzett céltartalék változása 23 millió forint növekedés. 2025. december 31-én a Társaság a nem kontrollálható költségekkel kapcsolatban 1.658 millió forint értékű céltartalékot mutat ki.

Az egyéb jogcímen képzett céltartalékok összege 2025. december 31-én 5.294 millió forint.

A 2025. évet érintő, de pénzügyileg el nem számolt kötelezettségek fedezetére 5.125 millió forint értékben történt céltartalék képzés az alábbiak szerint:

- a 2025. évi teljesítmény és projekt értékeléshez kitűzött feladatokért járó juttatások fedezetére 2.925 millió forint,
- a 2025. évben felmerült közigazgatási költségek és hatósági díjak fedezetére 199 millió forint,
- a 2025. évben egyéb címen képzett céltartalék összeg 2.001 millió forint, amely többek között egyedi, üzleti tevékenységhez kapcsolódó bizonytalan kötelezettségek fedezetére képzett céltartalékot is tartalmaz.

2.1.10 KÖTELEZETTSÉGEK*Hosszú lejáratú kötelezettségek*

A hosszú lejáratú kötelezettségek a következő tételeket tartalmazzák:

Hosszú lejáratú kötelezettségek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Vagyonkezelt eszközökhöz kapcsolódó kötelezettség	2 369	2 150	-9%
Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	5	5	0%
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség	34	55	62%
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen	2 408	2 210	-8%

A Társaság 2007. szeptember 5-én vagyonkezelési szerződést kötött a Kincstári Vagyonigazgatósággal a tevékenység ellátása érdekében szükséges ingatlanok, ingatlanokhoz kapcsolódó vagyoni értékű jogok vagyonkezelésére. Az induláskor átadott eszközök és befejezetlen beruházások összes bruttó értéke 4.558 millió forint, mely összeget a Társaság a vagyonkezelt eszközök állományba vételével szemben a hosszú lejáratú kötelezettségek között jelentett meg. 2013. június 28-i hatállyal az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény módosulása az alapfeladatként vagy főtevékenységként közfeladatot ellátó vagyonkezelőket a visszapótlási kötelezettség teljesítése alól a törvény erejénél fogva mentesítette. Ennek eredményeképpen a Társaság a 2013. június 28-tól elszámolt értékcsökkenés összegével párhuzamosan keletkező új visszapótlási kötelezettséggel a hosszú lejáratú kötelezettségét csökkentette. Az MNV Zrt. felé fennálló hosszú lejáratú kötelezettség értéke 2025. december 31-én 2.150 millió forint.

Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek 2025. december 31-én fennálló összege 33%-os csökkenést mutat 2024. év végéhez képest.

Rövid lejáratú kötelezettségek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Rövid lejáratú hitelek	10 500	0	-100%
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	2 822	4 713	67%
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	1 202	2	-100%
Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	12	24	100%
Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	133	831	525%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	6 679	8 630	29%
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	21 348	14 200	-33%

Rövid lejáratú hitelek

A Társaság 2022-ben kötött két hazai kereskedelmi bankkal rülirozó, többségében fix kamatozású, 2025. decemberi lejáratú hitelkeret-szerződéseket. Az ezen hitelkeretektől lehívott hitel összege 2024. december 31-én 10,5 milliárd forint volt, amely a 2025. évi - a

hitelkeret-szerződések szerint ütemezett - visszafizetések hatására 2025 végére nulla forintra csökkent. A rulírozó jellegre tekintettel e hiteleket a rövid lejáratú kötelezettségek között tartjuk nyilván.

A Társaság 2025. július 21-én három hazai kereskedelmi bankkal konzorciális hitelkeret-megállapodást kötött. Ennek keretében a banki konzorcium forintban denominált, változó kamatozású tartós hitelkeretet és forintban denominált, változó kamatozású rulírozó hitelkeretet tart a Társaság rendelkezésre, egységesen 2030. december 13-i lejáratú. E hitelkeretektől 2025. december 31-én a Társaság nem vett igénybe hitelt.

A Társaság részére a 2025. év végén négy hazai kereskedelmi bank tartott rendelkezésre folyószámlahitel-kereteket. E hitelkeretektől 2025. december 31-én a Társaság nem vett igénybe hitelt.

Szállítók

A szállítói kötelezettségek állománya 2024. év végéhez képest 4.713 millió forintra, 67%-kal növekedett.

Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Beruházási szállítók	485	1 828	277%
Egyéb szállítók	2 337	2 885	23%
Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból összesen	2 822	4 713	67%

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek értéke 2024. december 31-hez képest 29%-kal magasabb, összetételüket a következő táblázat mutatja be:

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Folyósított támogatás előlegek	3 781	3 557	-6%
Jövedelem elszámoláshoz kapcsolódó adók és járulékok	1 350	1 827	35%
Jövedelem elszámolás munkavállalókkal szemben	1 136	1 304	15%
Különféle egyéb kötelezettségek	412	1 942	371%
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összesen	6 679	8 630	29%

A folyósított támogatási előlegek az elnyert uniós támogatások előfinanszírozásként megkapott összegeit tartalmazzák a CEF-, illetve a SDM támogatási projektekkel kapcsolatban:

- 2024. december 31-én összesen 3.781 millió forint (9.220.733,81 euró),
- 2025. december 31-én összesen 3.557 millió forint (9.229.940,45 euró).

Az uniós támogatások részletes bemutatását a **3.4. pont** tartalmazza.

Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete

A rövid lejáratú kötelezettségek között kimutatott „Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete” a 2025. december 31-én nyitva álló cash-flow fedezeti ügyletek mérlegfordulónapi negatív valós értéke, melyet a saját tőkén belül megjelenő „Cash-flow fedezeti ügyletek valós érték értékelési tartalékával” sor tartalmaz az Szt. 59/E. § értelmében. A fedezeti ügyletek, mint mérlegen kívüli tételek, részletes bemutatása a **3.1.1.** pontban található.

2.1.11 PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK**Passzív időbeli elhatárolások**

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025.12.31	Változás %
Bevételek passzív időbeli elhatárolása	27 824	25 991	-7%
Elszámolási egyenlegek	27 823	25 989	-7%
Bevételek egyéb passzív időbeli elhatárolása	1	2	100%
Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	1 345	1 557	16%
Mérlegfordulónap előtti időszakot terhelő költségek, ráfordítások	1 345	1 557	16%
Halasztott bevételek	841	573	-32%
Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása	840	572	-32%
Egyéb halasztott bevételek	1	1	0%
Passzív időbeli elhatárolások összesen	30 010	28 121	-6%

Elszámolási egyenlegek

A bevételek passzív időbeli elhatárolásai között a 2024. december 31-én elhatároláson lévő „felülfinanszírozás” típusú költségalap-elszámolási egyenlegek 2025. évben részben feloldásra kerültek, párhuzamosan a légiforgalmi irányítási egységdíjakban történő visszaadással. 2025. évre mindhárom üzletágban képződött éves felülfinanszírozási egyenleg. Ezen tételek részletes bemutatását az alábbi táblázat tartalmazza.

Költségalapok felülfinanszírozás típusú elszámolási egyenlegei

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Útvonalirányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	25 422	-12 877	6 315	18 860
Terminálirányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	2 401	-675	5 237	6 963
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó elszámolási egyenleg	0	0	166	166
Elszámolási egyenlegek összesen	27 823	-13 552	11 718	25 989

Az elszámolási egyenlegek elhatárolása a megbízható és valós kép bemutatása érdekében az árbevétellel szemben történik, jellegüktől függően az aktív vagy a passzív időbeli elhatárolások között. Az útvonalirányítási (ENR) és terminálirányítási (TNC) üzletágakban érvényben lévő teljesítmény rendszerből kifolyólag egyes jogcímenek alulfinanszírozási egyenlegek, más jogcímenek felülfinanszírozási egyenlegek keletkeznek. Az alulfinanszírozási egyenlegek az aktív időbeli elhatárolások között, a megképzett felülfinanszírozási egyenlegek a passzív

időbeli elhatárolások között kerülnek bemutatásra. Az elhatárolt egyenlegek feloldása (érvényesítése az irányítási díjakban) nem ugyanabban az időszakban történik.

A 2025. évi finanszírozási egyenlegek összefoglaló bemutatása - a 2025. évi költségalap elszámolás alapján - a **2.2.1** fejezet részben a „Finanszírozási egyenleg hatása az árbevételre” alcím alatt található.

Költségek és ráfordítások passzív időbeli elhatárolása

Költségek, ráfordítások elhatárolása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Anyagjellegű ráfordítások	149	-78	19	90
Személyi jellegű ráfordítások	1 129	-1 129	1 438	1 438
Egyéb ráfordítások	5	-5	0	0
Pénzügyi ráfordítás	62	-62	29	29
Költségek, ráfordítások elhatárolása összesen	1 345	-1 274	1 486	1 557

Az anyagjellegű ráfordítások passzív időbeli elhatárolásának értéke 2025. december 31-én 59 millió forinttal volt alacsonyabb, mint a 2024. december 31-én elhatárolásként kimutatott érték.

A személyi jellegű ráfordítások passzív időbeli elhatárolásai azon személyi jellegű költségeket tartalmazzák, amelyek kifizetése 2026. évben történik, azonban költségként a 2025. év terhére számolandók el.

A passzív időbeli elhatárolások között megjelenő pénzügyi ráfordítások elhatárolása az évközben névérték feletti árfolyamon vásárolt államkötvények időarányosan elhatárolt árfolyamkülönbözete 29 millió forint értékben.

Halasztott bevételek – Fejlesztési célra kapott támogatások elhatárolása

A fejlesztési célra kapott támogatásokkal kapcsolatban 2025. december 31-én kimutatott halasztott bevétel megoszlása az alábbi:

- 2013-ban megítélt TEN-T EERP (ANS III beruházásra kapott) támogatás halasztott bevétele 386 millió forint,
- 2023-ban megítélt CEF támogatások (ATM system upgrade for cross-border free route operation és AMAN LOWW initial projektek) halasztott bevétele 186 millió forint.

Fejlesztési célra kapott támogatások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.12.31	2025. évi feloldás	2025. évi képzés	2025.12.31
Fejlesztési célra kapott támogatások	840	-268	0	572
Fejlesztési célra kapott támogatások összesen	840	-268	0	572

2.2 Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

2.2.1 ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE

Értékesítés nettó árbevétele

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Útvonal irányítás árbevétele a magyar légtérben	48 964	54 325	11%
Terminál irányítás árbevétele a magyar légtérben	11 727	7 593	-35%
Útvonal irányítás árbevétele a Koszovó feletti magas légtérben	2 427	2 491	3%
Egyéb értékesítés árbevétele	565	374	-34%
Értékesítés nettó árbevétele összesen	63 683	64 783	2%

A Társaság főtevékenysége a légiforgalmi irányítás, melyen belül három fő üzletága:

- Magyarország felett átrepülő forgalom irányítása: Útvonalirányítás (ENR)
- Budapest Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér Közelkörzeti és Terminálirányítása (TNC)
- Koszovói magaslégtér átrepülő forgalmának irányítása (KFOR)

A fő üzletágak (Útvonalirányítás, Terminálirányítás, Koszovói irányítás) árbevételét a légtérfelhasználók országa szerinti földrajzi megbontásban a 4.4. pont tartalmazza.

A Társaság 2025. évi árbevételének 99%-a légiforgalmi díjakból származik, melynek összege 2025. évben 64.409 millió forint, 2024. évben 63.118 millió forint. A légiforgalmi díjbevétel egyrészt meghatározza a légiforgalom alakulása, és ehhez kapcsolódóan a szolgáltatási egységek alakulása, másrészt az elszámolási rendszer keretein belül kalkulált „finanszírozási egyenleg”.

Légiforgalom alakulása

A HungaroControl légiforgalmi szolgálatai 2025-ben a magyar ellenőrzött és nem ellenőrzött, illetve a koszovói magaslégtérben együttesen 1.406.029 légi jármű biztonságos repülését segítették, ami 9%-kal több, mint a korábbi rekord évben, 2024-ben volt. A HungaroControl által a magyar légtérben kezelt forgalomban továbbra is nagyon jelentős az átrepülő forgalom aránya, ami 2025-ben a mozgásszámban kifejezett összeforgalom 88%-át adta. A nem ellenőrzött légtér forgalma továbbra is elmarad a 2019-es rekord évitől, de 2%-kal a 2024-es szint felett van.

A CRCO adatai szerint a magyar ellenőrzött légtérben 1.232 ezer volt a mozgásszám, ebből 1.087 ezer az átrepülő, 138 ezer a budapesti terminál mozgásszám, 7 ezer pedig más belföldi repterekről induló/érkező nemzetközi forgalom. Mivel a Társaság bevételeit a CRCO adatai alapján könyveli, a további elemzésekben a CRCO adatok kerülnek bemutatásra.

Míg az európai (NM area) légiforgalom nagysága 2025-ben csak 0,2%-kal, addig a magyar légtér forgalma 36%-kal haladta meg a COVID-19 világjárvány előtti utolsó év teljesítményét. Magyarország 2025. évi összeforgalma rekord méretű volt, a jelentős forgalomnövekedés több tényezőnek köszönhető. Egyrészt a lezárt ukrán légtér gyakorlatilag minden, korábban arra közlekedő légitársaság nyugati irányba, a magyar légtéren keresztül repülve kerül meg, másrészt az orosz-ukrán háború miatt bevezetett

szankciós intézkedések következményeként, a légitársaságok elsöprő többsége a kínai, távolkeleti és indiai célállomásokra tartó járataikkal kerülnek el az orosz légteret, így ezek a járatok is jelentős számban jelentek meg a magyar légterben. Harmadrészt pedig az európai átlagnál gyorsabban nőtt a dél-keleti tengely forgalma, főleg a török légitársaságoknak köszönhetően.

A legjelentősebb hazai nemzetközi repülőtérén a COVID utáni visszaépülés 2025-ben teljes mértékben lezárult, aminek következtében a Budapesti Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér forgalma 138 ezer érkező/induló légitársaság volt, ami jelentős, mozgásszámban 10%-os, SU-ban mérve 15%-os növekedést jelent 2024-hoz képest és a 2019-es forgalom 113%-át teszi ki. Ezzel a forgalmi szinttel 19 éves forgalmi rekord döntött meg, ami azért is rendkívül öröndetes tény, mert a lezárt ukrán légter, illetve a szankciók következtében továbbra is szünetel a légitársaságok Magyarországra és Ukrajnára, illetve Magyarországra és Oroszországra városai között. Továbbra is hiányzik a Budapestre közvetlenül elérhető célállomások listájáról az Észak-Amerika régió, de az Európán belüli desztinációk száma minden korábbinál több volt a tavalyi évben.

Szolgáltatási egységek alakulása

A HungaroControl Zrt. bevételeit (útvonaldíj, közelségi díj) csak közvetetten alakítja a mozgásszám. A bevételeket közvetlenül alakító mutatószám, az úgynevezett szolgáltatási egység (service unit – SU), amelynek értéke a terminál forgalomban a légitársaság maximális engedélyezett felszállótömegének, az átrepülő forgalomban pedig a jármű maximális engedélyezett felszállótömegének, illetve a tényleges belépési és kilépési pontok közötti távolságnak a függvénye.

Magyarország feletti átrepülő forgalom szolgáltatási egységeinek alakulása

2025-ben a totál en-route szolgáltatási egységyszám a 2019-es szintnél 38%-kal, az előző évinél pedig 12%-kal volt magasabb. 2025-ben a totál en-route szolgáltatási egységek száma 4.370.886 volt, amelyből 29.337 egység (0,7%) tartozott a felmentett kategóriába. A bevétel alapját képező en-route fizető szolgáltatási egységek száma 4.341.549 SU volt.

Budapest le- és felszálló ügylet szolgáltatási egységek alakulása

2025-ben a terminál szolgáltatási egységyszám az előző évinél 15%-kal volt magasabb, a 2019-es szintet 25%-kal haladja meg. 2025-ben a szolgáltatási egységek száma a terminál ügyletben 100.240 volt, amelyből 501 egység (0,5%) tartozott a felmentett kategóriába. A bevétel alapját képező fizető terminál szolgáltatási egységek száma 99.739 SU volt.

Koszovói ügylet szolgáltatási egységek alakulása

A Koszovó feletti magaslégterben nyújtott szolgáltatás pénzügyi elszámolása a Szerbiával és Montenegróval alkotott közös díjzóna alapján történik. Emiatt a koszovói ügylet esetében, a szolgáltatási egységyszámok elemzése során a teljes díjzóna forgalmát kell vizsgálni. A teljes díjzóna fizető szolgáltatási egységben kifejezett forgalma 3.476.957, a 2019. évi forgalomnak a 130%-a volt, ami 2024-hez képest 5%-os növekedést jelent.

Finanszírozási egyenleg hatása az árbevételre

Tekintettel az összemérés elvére, a Társaság az n. év tevékenységéhez köthető, de részben az n+2. vagy más évben realizálódó árbevételét az n. évi beszámolóban az aktív vagy a passzív

időbeli elhatárolás soron szerepelteti, attól függően, hogy alulfinanszírozási vagy felülfinanszírozási egyenleg keletkezik. A Társaság esetében az ármegállapítás külső szabályozás alapján történik, a pénzügyileg az n+2. vagy más évben rendezendő bevételecsökkentő vagy -növelő tétel ténylegesen az n. időszakban végzett tevékenységhez és akkor felmerült költséghez kapcsolódik. Ebből adódóan a Társaság jövedelmi-vagyoni helyzetét tükröző megbízható és valós összkép biztosítása érdekében a számviteli törvény alapján az n. időszakban történő megjelenítés mellett döntött. A fentiek alapján a tárgyévi elszámolási egyenlegek az árbevételrel szemben kerülnek elhatárolásra, jellegüktől függően az aktív vagy a passzív időbeli elhatárolások között.

Kivételt képez ez alól a nem kontrollálható költségek közé tartozó beruházási költségek n. évi eltérése, mert - hacsak a hatóság előzetesen jóvá nem hagyja - annak összesített értéke a referenciaperiódus lezárását követően határozható meg. Szintén kivételt képez az n. évi pénzügyi ösztönző értéke, mert az jellemzően csak a tárgyévet követő évben határozható meg.

A Társaság forintban számított légiforgalmi irányításhoz kapcsolódó árbevétele 2025. évben 2%-os növekedést mutat 2024. évhez viszonyítva.

A 2025. évben, mindhárom üzletágban árbevétel csökkentő felülfinanszírozási egyenleg keletkezett. 2025. évben az elszámolási egyenlegek képzése és feloldása következtében 12.476 millió forint árbevétel csökkentő, míg 2024. évben 10.149 millió forint árbevétel növelő hatás keletkezett.

A 2025. évi költségalap elszámolások tekintetében a finanszírozási egyenlegek a következőképpen alakultak:

2025. évi Elszámolási egyenlegek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2025.év
Útvonalirányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás növekedés	-561
Útvonalirányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás csökkenés	12 350
Útvonalirányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás növekedés	6 315
Útvonalirányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás csökkenés	-12 877
Útvonalirányításhoz kapcsolódó összevont egyenleg	5 227
Terminálirányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás növekedés	-106
Terminálirányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás csökkenés	2 582
Terminálirányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás növekedés	5 237
Terminálirányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás csökkenés	-675
Terminálirányításhoz kapcsolódó összevont egyenleg	7 038
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás növekedés	0
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó alulfinanszírozás csökkenés	45
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás növekedés	166
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó felülfinanszírozás csökkenés	0
Koszovó feletti irányításhoz kapcsolódó összevont egyenleg	211
Tárgyévi összesített elszámolási egyenleg (+) árbevétel csökkentő (-) árbevétel növelő	12 476

A Társaság árbevételét Belföld és Export szerinti megbontásban a következő táblázatok tartalmazzák:

Belföldi értékesítés nettó árbevétele

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Belföldi útvonal irányítás a magyar légtérben	1 707	1 806	6%
Belföldi terminál irányítás a magyar légtérben	3 280	2 040	-38%
Belföldi útvonal irányítás a Koszovó feletti magas légtérben	91	86	-5%
Egyéb belföldi értékesítés (*)	540	337	-38%
Belföldi értékesítés nettó árbevétele összesen	5 618	4 269	-24%

(*) Anyavállalat részére történő értékesítés összege 2025. évben 136 millió forint, 2024. évben 93 millió forint

A mellékletekben csatolt 4.4. táblázatban látszik, hogy a teljes légiforgalmi irányításból származó árbevételből útvonal irányítási üzletágban 3%, terminálirányítási üzletágban 27%, koszovói irányítás üzletágban 3% belföldi vevőktől, azaz magyarországi székhelyű légitársaságoktól származik.

Export értékesítés nettó árbevétele

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Külföldi útvonal irányítás a magyar légtérben	47 257	52 519	11%
Külföldi terminál irányítás a magyar légtérben	8 447	5 553	-34%
Külföldi útvonal irányítás a Koszovó feletti magas légtérben	2 336	2 405	3%
Egyéb külföldi értékesítés	25	37	48%
Export értékesítés nettó árbevétele összesen	58 065	60 514	4%

Útvonalirányítási üzletágban a bevételek 97%-a külföldi légtérfelhasználóktól származik, míg a terminálirányítási üzletág bevételeinek 73%-a, a koszovói irányítás bevételeinek pedig 97%-a származik külföldi vevőktől.

2.2.2 EGYÉB BEVÉTELEK

Egyéb bevételek

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Várható kötelezettségekre képzett céltartalék felhasználása	4 314	10 889	152%
Felmentett repülések költségtérítése	419	439	5%
Fejlesztési célú támogatások feloldása	328	693	111%
Hitelezők által elengedett kötelezettség	304	300	-1%
Utólag kapott engedmény	195	46	-76%
Költségek ellentételezésére kapott támogatás	74	22	-70%
Egyéb elszámolt tételek	213	246	15%
Egyéb bevételek összesen	5 847	12 635	116%

Az egyéb bevételek között jelenik meg a céltartalékok tárgyevi feloldása, amely bővebben a 2.1.9. pontban kerül kifejtésre.

Az elhatárolt fejlesztési célú támogatási bevételek feloldásának összege 2025. évben 693 millió forint, 2024. évben 328 millió forint, amely a támogatott eszközök értékcsökkenési leírással arányos bevételként történő elszámolásából ered. Ez az összeg tartalmazza egyrészt a lezárult támogatásokkal kapcsolatban megítélt bevételeket, másrészt azon fejlesztési célra járó támogatások felmerült ráfordításaival arányos összegére elszámolt bevételt, amelyek esetében a Társaság bizonyítani tudja, hogy teljesíteni fogja a támogatáshoz kapcsolódó feltételeket és valószínű, hogy a támogatást meg fogja kapni.

A támogatásokkal kapcsolatban a fordulónapig megítélt összeget, a folyósított előlegeket, az előfinanszírozásokkal történő elszámolást, valamint a támogatások leírását részletesen a **3.4.** pont tartalmazza.

A fejlesztési célú támogatások feloldása során az alábbi beruházásokra kapott támogatási bevételek feloldásai szerepelnek:

- A TEN-T EERP projektre,
- A Kohéziós Alapból finanszírozott radar felújítási projektekre,
- A CEF (Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz) keretén belül finanszírozott Hungarian ATM system upgrade for AF3-AF4 projektre, Modular Integrated Remote Tower Air Traffic Management System projektre, ATM system upgrade for cross-border free route operation projektre, AMAN LOWW initial projektre,
- A magyar állam által finanszírozott UTM 1.0 MyDronespace alkalmazás és honlap projektre kapott beruházás.

A költségek ellentételezésére kapott, járó támogatás összege 2025. évben 22 millió forint, míg 2024. évben 74 millió forint. Ez az összeg tartalmazza egyrészt a lezárult támogatásokkal kapcsolatban megítélt bevételeket, másrészt azon költségek ellentételezésére kapott támogatások felmerült ráfordításaival arányos összegére elszámolt bevételt, amelyek esetében a Társaság bizonyítani tudja, hogy teljesíteni fogja a támogatáshoz kapcsolódó feltételeket és valószínű, hogy a támogatást meg fogja kapni. A támogatásokkal kapcsolatban a fordulónapig megítélt összegeket, a megkapott összegeket, az előfinanszírozásokkal történő elszámolást, valamint a támogatások leírását részletesen a **3.4.** pont tartalmazza.

2.2.3 ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

Anyagjellegű ráfordítások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Anyagköltség	1 094	835	-24%
Igénybe vett szolgáltatások értéke	9 048	10 825	20%
Egyéb szolgáltatások értéke	5 011	5 210	4%
Eladott áruk beszerzési értéke	277	91	-67%
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	71	81	14%
Anyagjellegű ráfordítások összesen	15 501	17 042	10%

Az anyagjellegű ráfordítások előző évhez viszonyított összértéke 1.541 millió forinttal nőtt, az alábbiakban részletezettek szerint.

Anyagköltség

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Villamosenergia díja	866	615	-29%
Gázfogyasztás anyagköltsége	72	66	-8%
Számítástechnikai anyagok	36	40	11%
Egyéb anyagok	37	38	3%
Üzemanyag költség	27	34	26%
Légiforgalmi irányítási gép-berendezés karbantartási anyagköltség	29	23	-21%
Fűtőanyagok költsége (szén, gázolaj, pb gáz...)	10	13	30%
Karbantartási anyagköltség	17	6	-65%
Anyagköltség összesen	1 094	835	-24%

Az anyagköltségek előző évhez viszonyított értéke összességében 259 millió forinttal csökkent, amelynek főbb okai:

A Társaság mind a Budapest Airport Zrt-től, mind az MVM Zrt-től 2024-hez képest kedvezőbb áron tudta beszerezni a villamos áramot, melyből összesen 251 millió forint megtakarítás származott.

Az igénybe vett szolgáltatások tételes bemutatását az alábbi táblázat tartalmazza.

Igénybe vett szolgáltatások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Szoftver éves rendszeres és alkalmi frissítés, karbantartás, követés	2 195	2 300	5%
Oktatás és továbbképzés költségei	1 485	1 446	-3%
Ingatlanok vagyonezerelési díjai	960	1 685	76%
Szakértői, pályázati díj, üzletviteli tanácsadás	515	812	58%
On-line szolgáltatás, adatátvitel	716	729	2%
Javítás, karbantartás	561	680	21%
Munka- Tűz és Vagyonvédelmi, valamint őrző-védő szolgáltatás	550	619	13%
Tárgyi eszközök bérleti díjai, kölcsönzési díjai	477	555	16%
Hirdetés, reklám, marketing költségek	416	529	27%
Egyéb igénybe vett szolgáltatások	380	454	19%
Utazási és kiküldetési költségek (napidíj nélkül)	257	356	39%
Szállítás, rakodás, takarítás költségei	256	264	3%
Posta és egyéb telekommunikációs szolgáltatások	157	172	10%
Egyéb igénybe vett anyagjellegű szolgáltatások költségei	58	98	69%
Meteorológiai szolgáltatás költségei	25	81	224%
Könyvvizsgálat díja	40	45	13%
Igénybe vett szolgáltatások összesen	9 048	10 825	20%

Az igénybe vett szolgáltatások előző évhez viszonyított értéke összességében 1.777 millió forinttal nőtt, amelynek főbb okai:

Szoftver éves rendszeres és alkalmi frissítés, karbantartás, követés 105 millió forintos többlete az alábbiakra vezethető vissza:

- döntően 2025-ben induló IT security szolgáltatások (+55 millió forint);
- Traffic Complexity Tool projekthez kapcsolódó költségnövekedés (+32 millió forint);
- Microsoft nagyvállalati licencdíj növekvő összege (+30 millió forint).

Az ingatlanok vagyonekezelési díja 725 millió forinttal növekedett, melynek oka döntően, hogy a díj tőkeköltség összetevője a harmadik referencia periódusra elfogadtatott teljesítménytervnek megfelelően emelkedett (az en-route és terminál üzletágak esetén is egységesen 7,15% 2024-ben, 9,24% az en-route, 10,49% a terminál üzletág esetén 2025-ben). Az előző évhez viszonyított növekedéshez ezen felül hozzájárult még az is, hogy a harmadik referencia periódusban történt elszámolások (pandémia, illetve teljesítménytervek késői elfogadtatása miatti) csökkentették a 2024. évi bázist.

A szakértői, pályázati díj, üzletviteli tanácsadás kategóriában mintegy 302 millió forint növekedés volt, mely több – a korábbi évekhez képest többletként jelentkező, de számos esetben egyszeri jellegű – hatásra vezethető vissza. Ezek közül az alábbiak emelhetők ki:

- információbiztonsági projekt részeként 2025-ben indult NIS2 szakértői támogatás (+63 millió forint);
- budapesti és vidéki épületek villamos tervezésének feladatai (+49 millió forint);
- back office felhasználókhöz kapcsolódó jogosultsági rendszer biztonsági szempontú átvizsgálásának egyszeri költsége 2025-ben (+40 millió forint);
- a 2023-ban bevezetett integrált üzemeltetés támogatási rendszerhez kapcsolódó Service Now alkalmazás licenc- és modulszám-bővülése miatti költségtöbblet (+39 millió forint).

Javítás, karbantartás soron 119 millió forint volt a növekedés, amelynek főbb okozója egyrészt a radarok nem tervezett meghibásodása miatti javítási költségek növekedése (+58 millió forint), másrészt a megnövekedett elektromos javítási, karbantartási igények (+57 millió forint).

Hirdetés, reklám, marketing költségek esetén 113 millió forint volt a növekedés, mely döntően a jelentősen intenzívebbé váló és a megreformált irányítói képzésekhez igazodóan nagyobb létszámú irányítói utánpótlást biztosító toborzó kampányokra vezethető vissza.

Az Egyéb szolgáltatások tételeit az alábbi táblázat tartalmazza.

Egyéb szolgáltatások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Eurocontrol hozzájárulás	1 814	2 382	31%
Felelősségbiztosítások	1 765	1 361	-23%
Hatósági díjak	1 259	1 201	-5%
Különféle egyéb szolgáltatások	173	266	54%
Egyéb szolgáltatások összesen	5 011	5 210	4%

Az egyéb szolgáltatások előző évhez viszonyított értéke összességében 199 millió forinttal nőtt, amelynek főbb okai:

Az Eurocontrol hozzájárulás a szervezet költségvetésének és a Magyarországra jutó részarány változásának, valamint a fizetendő tagdíjakban kapott jóváírásoknak megfelelően változott (+568 millió forint).

A Társaság a légiforgalmi irányítói tevékenység ellátásához – törvényi kötelezettségből fakadóan - felelősségbiztosítási fedezetekkel kell rendelkezzen. Ezek biztosítási díja érdemben kedvezőbben alakult a 2024. évihez képest (-404 millió forint).

A különféle egyéb szolgáltatások költsége 93 millió forinttal növekedett, mely döntően a bankköltségek növekedéséből (+61 millió forint), valamint a hitelkeretek rendelkezésre tartási díjainak többletéből (+28 millió forint) adódott.

A beszerzésekből az importbeszerzések értékét (termék- és szolgáltatás-beszerzések) földrajzi megbontásban a **4.5. számú melléklet** tartalmazza.

2.2.4 SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

Személyi jellegű ráfordítások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Béreköltség	22 368	26 751	20%
Személyi jellegű egyéb költségek	3 455	3 491	1%
Bérfelárak	3 293	3 876	18%
Személyi jellegű ráfordítások összesen	29 116	34 118	17%

A személyi jellegű ráfordítások előző évhez viszonyított értéke összességében 5.002 millió forinttal nőtt, amelynek főbb okai:

- A Társaság 2024-ben a 2025-2029 közötti időszakra vonatkozóan 2+1+1+1 éves bérmegállapodást kötött a Társaságnál működő két szakszervezettel, valamint az érdekképviselet által nem képviselt munkavállalók tekintetében egyoldalú munkáltatói kötelezettségvállalást tett. Az ebben foglaltaknak megfelelően 2025. január 1-től átlagosan 7,72%-os béremelést hajtott végre a Társaság.
- A COVID-19 utáni regenerálódás a forgalom visszarendeződésén keresztül az alaptevékenységben dolgozó kollégák (szakszemélyzet) kapacitáskihasználtságát visszaállította a pandémia előtti időkre, valamint az ukrán háborús helyzet és légtérzár a magyar légtérben jelentős többletfeladatokat, extra forgalmat generált, mely a forgalomfüggő bónuszokon, illetve késznelíti rendszereken keresztül hatott a költségek alakulására, növekedésére.
- A stratégiai feladatok miatti növekedési elvárásokkal összefüggésben a 2025. évi átlagos létszám 44,6 fővel növekedett. A légiforgalmi irányító képzést az év második felében 16 + 5 fő kezdte meg, az előző években indított képzésekkel együtt összességében a korábbi évekhez képest magasabb létszámot képzett a Társaság, így a belső oktatói tevékenységgel kapcsolatos képzési költségek ennek arányában, valamint a bérmegállapodásban rögzítettek szerinti 20%-kal növekedtek.
- Az alapbértömeg, valamint a létszám növekedése húzza magával a pótlékok és a légiforgalmi irányítói életpályához kapcsolódó juttatások összegszerű növekedését.

A bérjárulékok jogcímenkénti bontását az alábbi táblázat tartalmazza:

Bérjárulékok

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Szociális hozzájárulási adó	3 200	3 755	17%
Rehabilitációs hozzájárulás	93	107	15%
Külföldre fizetett járulék	0	14	-
Bérjárulékok összesen	3 293	3 876	18%

A Társaság 2025. évi záró létszáma 843 fő, míg 2024. évi záró létszáma 822 fő volt. 2025. évben az átlagos statisztikai állományi létszáma 828,1 fő, míg 2024. évben 783,5 fő volt.

A személyi jellegű ráfordításokhoz kapcsolódóan a Munkavállalók átlagos statisztikai létszámát, bérköltségét és egyéb személyi jellegű kifizetéseit a **3.3.** pont tartalmazza.

2.2.5 EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK

Egyéb ráfordítások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Céltartalék képzése	9 106	11 627	28%
Költségvetéssel és önkormányzattal elszámolt adók, illetékek	1 266	1 829	44%
Költségek fedezetére adott támogatások	1 241	1 515	22%
Különféle egyéb ráfordítások	807	967	20%
Véglegesen nem fejlesztési célra átadott pénzeszközök	170	219	29%
Követelések elszámolt értékvesztése	95	92	-3%
Egyéb ráfordítások összesen	12 685	16 249	28%

Az egyéb ráfordítások előző évhez viszonyított értéke összességében 3.564 millió forinttal nőtt, amelynek főbb okai alább kerülnek bemutatásra.

Céltartalék képzés

2025. év végén a céltartalék képzése 2.521 millió forinttal volt magasabb, mint a 2024. évi képzés. A tárgyévben megképzett céltartalékok bemutatását a **2.1.9.** pont tartalmazza. A céltartalék képzés jogcímei közül a következő kategóriákban volt jelentős a változás:

- A céltartalék képzés a hosszútávú munkavállalói juttatásokra 870 millió forinttal volt magasabb, mint a 2024. évi képzés.
- Az egyéb képzett céltartalékok értéke 1.651 millió forinttal magasabb a 2024. évi értéktől.

Költségvetéssel és önkormányzattal elszámolt adók, illetékek (iparűzési adó, ingatlanadó, gépjármű adó innovációs járulék)

A költségvetéssel és önkormányzattal elszámolt adók, illetékek összege 563 millió forinttal magasabb mint 2024. évben. A növekedés jelentős része 483 millió forint az iparűzési adóban keletkezett.

Költségek fedezetére adott támogatások

A költségek fedezetére adott támogatások összege 2025. évben 274 millió forinttal magasabb mint 2024. évben.

Különféle egyéb ráfordítások

A különféle egyéb ráfordítások soron 2025-ben a 216/2024. (VII.31.) Korm. rendelet alapján elszámolt, a magyar költségvetésbe való befizetés összege közel 1 milliárd forintot tett ki, amely a 2024. évhez viszonyítva mintegy 557 millió forintos növekedést mutat.

2.2.6 PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE

Pénzügyi műveletek eredménye

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	2024.év	2025.év	Változás %
Pénzügyi műveletek bevételei	3 388	3 614	7%
Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	39	-
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	1 859	1 092	-41%
Befektetett pénzügyi eszközök kamata, árfolyamnyeresége	164	252	54%
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	1 365	2 231	63%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1 318	949	-28%
Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	309	233	-25%
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1 009	716	-29%
Pénzügyi műveletek eredménye	2 070	2 665	29%

A Társaság 2025. évben elért pénzügyi eredménye 595 millió forint növekedést mutat az előző évi pénzügyi eredményhez képest. Ennek fő összetevői:

- a piaci hozamkörnyezet általános csökkenése következtében az elérhető hozamok mérséklődtek, így ezzel összhangban 921 millió forint összegű csökkenés mutatható ki a pénzügyi befektetéseken realizált hozamok értékében,
- ezzel szemben a devizás árfolyamkockázat fedezésére kötött származékos ügyleteken keletkező árfolyamkülönbsétek eredmény változása 1.107 millió forint növekedés volt a két év viszonylatában. Az egyéb realizált és nem realizált árfolyamkülönbsétek összértéke további 293 millió forint növekedést mutat.

2025. évben a Társaságnak 987 millió forint árfolyamnyeresége származott a deviza-árfolyam kockázat kezelése céljából megkötött fedezeti ügyletek eredményeként, mely a lezárt, főtevékenységből származó árbevétel fedezeti ügyletek 1.230 millió forintos árfolyamnyereségéből, a lezárt egyéb tételekre kötött fedezeti ügyletek 244 millió forintos

árfolyamveszteségéből, illetve a fordulónapon nyitott származékos ügyletek 1 millió forintos nem hatékony részét jelentő pozitív eredményhatásából ered.

Az árfolyamkockázat fedezeti ügyletek 2025. évi eredményhatása a következő táblákban kerül részletezésre:

2025-ben lezárt származékos ügyletek - Eurocontrolltól származó bevételek fedezésére - határidős EUR eladás

Megnevezés	Lejárat	Ügyletérték devizában (EUR)	Kötési átlagárfolyam	Ügylet érték (millió Ft)	Cash-flowra gyakorolt hatás (millió Ft)	Eredményhatás (millió Ft)
2024.novemberi árbevétel fedezése	2025. január	9 480 000	405,30	3 842	0	-11
2024.decemberi árbevétel fedezése	2025. február	9 755 000	413,18	4 031	0	52
2025. januári árbevétel fedezése	2025. március	12 107 000	414,96	5 024	0	66
2025. februári árbevétel fedezése	2025. április	11 008 000	415,25	4 573	0	213
2025. márciusi árbevétel fedezése	2025. május	13 091 000	407,18	5 330	0	86
2025. áprilisi árbevétel fedezése	2025. június	14 680 000	403,75	5 927	0	-10
2025. májusi árbevétel fedezése	2025. július	15 464 000	411,14	6 358	0	127
2025. júniusi árbevétel fedezése	2025. augusztus	15 227 000	408,22	6 220	0	130
2025. júliusi árbevétel fedezése	2025. szeptember	17 764 000	406,09	7 215	0	124
2025. augusztusi árbevétel fedezése	2025. október	18 353 000	403,45	7 404	0	156
2025. szeptemberi árbevétel fedezése	2025. november	17 342 000	401,04	6 957	0	201
2025.októberi árbevétel fedezése	2025. december	16 728 000	395,48	6 616	0	96
Cash-flow fedezeti célú származékos ügyletek		170 999 000		69 497	0	1 230

2025-ben lezárt egyéb származékos ügyletek - határidős deviza vétel vagy eladás

Megnevezés	Deviza	Ügylet érték devizában	Kötési átlagárfolyam	Ügylet érték (millió Ft)	Cashflowra gyakorolt hatás (millió Ft)	Eredményhatás (millió Ft)
Szállítói fedezések	EUR	9 399 073	405,80	3 943	0	-210
Szállítói fedezések	USD	2 855 313	362,59	1 058	0	-34
Cash-flow fedezeti célú származékos ügyletek				5 000	0	-244

A főtevékenységből befolyó eurós díjbevételeken keletkező árfolyamkockázatot a Társaság határidős cash-flow fedezeti ügyletekkel kezeli (részletesen bemutatva a 3.1.1. pontban). A megkötött fedezeti ügyletek biztosítják, hogy a Társaság forintban az eredetileg tervezett árbevételt tudja realizálni. Az év során befolyó és fedezeti ügyletekkel fedezett árbevételen realizált árfolyamnyereség 2025-ben 1.230 millió forint volt. Ezzel szemben az árfolyam-elmozdulások miatt a forintban kifejezett árbevétel 284 millió forinttal alakult alacsonyabban az eltérő díjszámítási és kiszámlázási árfolyamok következtében annál az árbevételnél, amely tisztán forintos elszámolás esetén illetve volna meg a Társaságot. Összességében tehát a főtevékenységből származó árbevétel elszámolásával és pénzügyi rendezésével összefüggő tételek 946 millió forintos pozitív egyenleget mutatnak.

2.2.7 TÁRSASÁGI ADÓ

A 2025. év eredménye után keletkező Társasági Adó fizetési kötelezettséget a következő táblázat mutatja be.

A 2025. évi társasági adó megállapítása

adatok ezer Ft-ban

Adózás előtti eredmény:	5 066 762
Társasági adóalapot növelő tételek	32 065 196
Társasági adóalapot csökkentő tételek	18 995 313
2025. adóév egészére megállapított adóalap	18 136 645
Számított adó	1 632 298
Adókedvezmény	0
Adófizetési kötelezettség:	1 632 298
Adóalapra számított adókulcs	9,00%
Effektív adókulcs	32,22%

A **Társasági adóalap módosító tételei** a mellékletek között a **4.6. táblázatban** kerülnek részletesen bemutatásra.

2.3 Vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzet értékelése

Társasági vagyonstruktúra változásának bemutatása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Előző év 2024	Tárgyév 2025	Megoszlás % 2024	Megoszlás % 2025	Változás %
Befektetett eszközök	46 202	46 098	36,6%	40,2%	-0,2%
Forgóeszközök	36 165	37 719	28,7%	33,0%	4,3%
Aktív időbeli elhatárolások	43 703	30 622	34,7%	26,8%	-29,9%
Eszközök összesen	126 070	114 439	100%	100%	-9,2%

A Társaság mérlegfőösszege a két időszak között 9,2%-kal kis mértékben csökkent, amely elsősorban az alulfinanszírozás típusú elszámolási egyenlegek feloldásával magyarázható. A Társaság vagyoni helyzete továbbra is stabil.

Források szerkezetének bemutatása

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Előző év 2024	Tárgyév 2025	Megoszlás % 2024	Megoszlás % 2025	Változás %
Saját tőke	55 158	52 024	43,8%	45,5%	-5,7%
Céltartalékok	17 146	17 884	13,6%	15,6%	4,3%
Kötelezettségek	23 756	16 410	18,8%	14,3%	-30,9%
Passzív időbeli elhatárolások	30 010	28 121	23,8%	24,6%	-6,3%
Források összesen	126 070	114 439	100%	100%	-9,2%

A Társaság saját tőkéje a 2025. évi 3.434 millió forint adózott eredmény bekerülése, valamint a 2024. évre jóváhagyott 6.000 millió forint osztalék kifizetése következtében 5,7%-kal csökkent, aránya a forrásokon belül ugyanakkor 45,5%-ra emelkedett. A céltartalékok értéke 4,3%-kal emelkedett, aránya a forrásszerkezeten belüli 2 százalékponttal nőtt. A kötelezettségek aránya 4,5 százalékponttal csökkent a visszafizetett hitelkötelezettségek hatására. A passzív időbeli elhatárolások értéke 6,3%-kal mérséklődött, összhangban a felülfinanszírozás típusú elszámolási egyenlegek csökkenésével.

Vagyoni helyzet mutatói	Számítása	2024.12.31	2025.12.31
Likviditás			
Likviditási ráta	(Forgóeszközök / Rövid lejáratú kötelezettségek)	1,7	2,7
Likviditási gyors ráta	((Forgóeszközök - Készletek) / Rövid. Lej. Köt.)	1,7	2,6
Tőkeszerkezet			
Tőkeellátottság	(Saját tőke / Eszközök összesen)	43,8%	45,5%
Kötelezettségek vs. Eszközök	(Kötelezettségek / Eszközök összesen)	18,8%	14,3%
Jövedelmezőség			
Saját tőke arányos adózás előtti eredmény	(Adózás előtti eredmény / Saját tőke)	14,5%	9,7%
Saját tőke arányos adózott eredmény	(Adózott eredmény / Saját tőke)	14,2%	6,6%
Árbevétel arányos adózott eredmény	(Adózott eredmény / Értékesítés nettó árbevétele)	12,3%	5,3%
Eszközarányos adózott eredmény	(Adózott eredmény / Eszközök összesen)	6,2%	3,0%

A Társaság likviditási helyzete stabil, forgóeszközei a rövid lejáratú kötelezettségek 2,7-szeresét fedezik. Tőkeszerkezete kiemelkedően stabil, az eszközök 45,5%-át a saját tőke

finanszírozza. A 2025. évi eredményesség az üzletági kockázatokkal összhangban lévő és stabil.

III. Tájékoztató Rész

3.1 Mérlegen kívüli tételek

3.1.1 MÉRLEGFORDULÓNAPON NYITOTT HATÁRIDŐS ÜGYLETEK

A „teljesítményrendszer” keretein belül a Társaságra hárul – egyéb kockázatok mellett – az árfolyamkockázatok viselése. A Társaság ennek kivédésére, a devizás árfolyamkockázatainak csökkentésére cash-flow fedezeti ügyleteket köt.

Az euróban számlázott légitforgalmi díjbevételek fedezésére használt módszer célja a forgalombecslés alapján meghatározott várható havi árbevételből származó eurós cash-flowk forint értékének biztosítása az Eurocontrol által alkalmazott ún. havi árfolyam-kiigazító mechanizmus alapján számított havi átlagos EUR/HUF árfolyamon. Minden megkötött ügylet leszállításos, cash-flow fedezeti célú, tőzsdén kívül kötött határidős ügylet, jellemzően 3-4 hónapos futamidővel.

Továbbá, a Társaság devizás beszerzéseiből és egyéb devizás bevételeiből származó jelentős devizás kitétségeit szintén határidős cash-flow fedezeti ügyletekkel fedezi, lejáratban a várható pénzáramok bekövetkezési időpontjához igazodva.

Abban az esetben, ha megszűnik egy ügylet fedezeti hatékonysága, a Társaság a könyvekben kereskedési célú nem fedezeti ügyletté minősíti azt át. A Társaság a származékos ügyleteit az Szt. 59/A-59/F. § alapján a „Valós értéken történő értékelés” szabályai szerint értékeli. A lejáratig, minden hónap végén elvégzi a tranzakciók értékelését az ügyletkötő bankok által ügyletenként közölt Mark-to-Market (MtM) értéken értékelve.

2025. december 31-én az alábbi nyitott fedezeti ügyleteket tartotta nyilván a Társaság:

Fordulónapon nyitott származékos ügyletek

Megnevezés	Deviza	Ügylet érték devizában	Bekerülési érték (millió Ft)	2025.12.31. valós értékeléshez kapcsolódó értékelési különbözet (millió Ft)	Valós érték értékelési tartalékban (millió Ft)	Beruházás korrekciós könyvelések (millió Ft)	Üzleti évben elszámolt eredményhatás (millió Ft)
Határidős EUR eladás	EUR	46 186 707	18 037	162	158	0	4
Határidős EUR vétel	EUR	26 138 224	11 041	-719	-627	-89	-3
Határidős USD vétel	USD	2 263 974	841	-87	-87	0	0
Származékos ügyletek összesen		74 588 905	29 919	-644	-556	-89	1

A Társaság pénzügyi instrumentumai közül csak a határidős fedezeti ügyletek kerülnek valós értéken bemutatásra.

2025. december 31-én a még le nem zárt származékos ügyletek valós értéken történő értékeléséből származó értékelési különbözet negatív, összesen 644 millió forint. Az értékelési különbözetből 556 millió forint veszteség a valós értékelés értékelési tartalékával szemben, míg további 1 millió forint nyereség a pénzügyi műveletek eredményében került kimutatásra. A beruházáshoz kapcsolható fedezeti ügyletek teljesítéskori valós érték változását a társaság az

eszköz (beruházás) bekerülési értékét módosító tételként számolja el. Ennek eredményeképp további 89 millió forint negatív valós érték került könyvelésre beruházás bekerülési értékét növelő tételként.

Valós értéken értékelt eszközök és források értékelési különbözetének állományváltozása

Megnevezés	Valós érték értékelési különbözet (millió Ft)	Saját tőke - értékelési tartalék (millió Ft)	Beruházás korrekciós könyvelések (millió Ft)	Eredménykimutatás (millió Ft)
Egyenleg 2025.01.01-én	23	12	0	11
Tárgyévi változás összesen	-667	-568	-89	-10
Záró állomány 2025.12.31-én	-644	-556	-89	1

A 2025. december 31-es mérlegfordulónapi hatékonyság-vizsgálat alapján a fedezeti ügyletek hatékonyság fokának megfelelően került elszámolásra a valós értékelésből származó különbözet a saját tőkében, illetve a nem hatékony rész az eredményben. Az ügyletek valós értékelését az ügyletkötő bankok által szolgáltatott valós értékek alapján végezte el a Társaság, amely összességében 644 millió forint negatív valós érték különbözetet mutat év végén.

3.1.2 PÉNZÜGYI SZEMPONTBÓL JELENTŐS, MÉRLEGBEN NEM SZEREPLŐ MEGÁLLAPODÁSOK BEMUTATÁSA

A HungaroControl Zrt. 2025. december 31-én a következő kapott garanciákkal rendelkezett:

Kapott garanciák

Garancia lejárata	Garancia összege	Garancia devizaneme	Garanciához kapcsolódó ügylet
2026.02.28	13 225,00	EUR	ATN Router upgrade
2026.04.08	650 900,00	HUF	TWR Kabin Árnyékoló Fólia Csere
2026.04.27	876 558,10	EUR	Moduláris Integrált Remote Torony (MIR TWR) rendszer
2026.06.30	123 287,00	EUR	Enroute radarok cseréje Püspökladány
2027.01.30	1 946 633,00	HUF	HC ANS II. 400KW folyadékhűtő telepítése és szakvélemény készítése
2027.01.31	135 000,00	EUR	WAM Budapest TMA
2027.11.30	12 002 456,00	HUF	ANS I. épület CORNER C/STWR munkaterem kivitelezése
2028.06.30	123 287,50	EUR	Enroute radarok cseréje Kőrishegy
2029.02.08	749 990,00	HUF	"UPS modulfelújítás III. B. Ütem"
2029.09.24	274 425,00	HUF	Radarállomásokon főelosztó berendezés átalakítása
2030.08.30	1 698 882,00	HUF	Villamos műszaki berendezések

2025. december 31-én a HungaroControl Zrt. megbízásából adott bankgarancia nem állt fenn.

3.2 Vezető tisztségviselők, igazgatóság, felügyelőbizottság tagjainak kifizetései

Igazgatóság, FB tagok, vezető tisztségviselői juttatások

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Járandóság	Folyósított előlegek	Nyújtott kölcsönök
	2025-ben	2025.12.31	2025.12.31
Igazgatóság tagjainak juttatásai összesen	57	0	0
Felügyelő bizottság tagjainak juttatásai összesen	37	0	0
Vezető tisztségviselői juttatás 2025. során	63	0	0
Összesen	157	0	0

3.3 Munkavállalók átlagos létszáma, bérköltsége és személyi jellegű egyéb kifizetései

Munkavállalók átlagos létszáma, bérköltsége és egyéb személyi jellegű kifizetései

Megnevezés		Átlagos statisztikai létszám (fő)	Bérköltség (millió Ft)	Személyi jellegű egyéb kifizetés (millió Ft)
Főállásban, teljes munkaidőben	fizikai foglalkozásúak	3,0	30	5
	szellemi foglalkozásúak	781,6	24 605	2 351
Főállásban, nem teljes munkaidőben	fizikai foglalkozásúak	0,0	0	0
	szellemi foglalkozásúak	31,4	633	86
Egyéb állományba nem tartozó munkavállalók		12,0	1 483	1 049
Foglalkoztatottak összesen		828,0	26 751	3 491

3.4 Kapott támogatások (2024-2025. év eseményei)

Pályázat megnevezése	Projekt kezdési időpontja	Projekt befejezési időpontja	Maximálisan elnyerhető EU támogatás	Eddig előlegként folyósított támogatás	A támogatást nyújtóval az elszámolás megtörtént
			EUR	EUR	
Free Route Airspace from the Black Forest to the Black Sea (*)	2015.09.01	2017.04.21	401 798	213 868	igen 2024.02.28
European Deployment Roadmap for Flight Object Interoperability	2017.02.08	2017.12.22	18 490	1 947	nem
Deploy SWIM governance	2017.02.07	2020.06.30	21 930	18 256	nem
DLS Implementation Project - Path 1 "Ground" stakeholders	2017.02.07	2018.02.01	21 930	10 766	nem
DLS Implementation Project - Path 2	2017.02.15	2020.12.31	17 200	11 505	nem
SESAR Deployment Alliance / SESAR Deployment and Infrastructure Partnership	2018.01.01	határozatlan	határozatlan	274 892	nem
IP1 - DLS European Target Solution assessment	2018.04.16	2019.09.30	26 000	1 613	nem
SWIM Common PKI and policies & procedures for establishing a Trust framework	2018.11.13	2022.06.30	54 425	2 678	nem
Hungarian ATM system upgrade for AF3-AF4	2018.04.16	2021.06.30	1 106 175	932 807	nem
Modular Integrated Remote Tower Air Traffic Management System	2018.04.16	2023.09.05	10 131 000	7 873 159	nem
Airport Airside & Runway Throughput (S2020 W2 PJ02 AART) (*)	2019.12.01	2023.06.30	189 200	135 393	igen 2024.02.15
IFR RPAS (SESAR2020 W2 PJ13 ERICA) (*)	2019.12.01	2023.03.31	104 210	54 099	igen 2024.04.16
ATM-U-space Interface and Airspace Reconfiguration Service (ENSURE)	2023.06.01	2026.05.31	193 056	144 792	nem
			12 285 414	9 675 775	

(*) A lezárt támogatások esetében az „Eddig előlegként folyósított támogatás” oszlopban a megítélt támogatás összege szerepel

Free Route Airspace from the Black Forest to the Black Sea

A projektben megcélzott technológiai megvalósíthatósági tanulmány a CEF (Connecting Europe Facility, Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz) forrásainak bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. A „Free Route Airspace” (FRA) FAB CE-n (közép-európai funkcionális légtérblokk) belüli megvalósításához, működtetéséhez szükséges működési feltételek kidolgozásáról szól, a HUFRA (a magyar légtérben bevezetett free route airspace) tapasztalataiból kiindulva, tekintettel arra, hogy a koncepció bevezetésére nincs egységesen kidolgozott eljárás, valamint a már bevezetett koncepciók között elég nagy eltérések mutatkoznak Európa-szerte. A projekt a határon átnyúló, valamint FAB szintű FRA Concept of Operations kidolgozását és annak validálását célozza meg, továbbá a felmerülő AIS kérdéskörök kidolgozását, repülésbiztonsági elemzés készítését, a szükséges ATM rendszerfejlesztések meghatározását, valamint szimulációt foglal magában, amely a HungaroControl Simulation HUB központjában történik. A projekt konzorciumban valósul meg, melyben a HungaroControl Zrt. a konzorcium-vezető, tagok: AustroControl, Croatia Control, BHANSA, Slovenia Control, LPS SR, és az ANS CR légiforgalmi irányítást végző szolgáltatók, mint FAB CE tagok a SESAR Deployment Manageren keresztül.

European Deployment Roadmap for Flight Object Interoperability

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. SWIM ernyője alatt ez a projekt a különböző ATM rendszerek által nyújtott információk, adatok globális szintű sztenderdizálását célozza meg.

Minden repülési információ (pl. útvonal, katonai légterek kijelölése, időjárás információk, érkezési futópályához tartozó adatok) globálisan megosztható és dinamikusan kezelhető legyen, így minden érintett (légitársaság, reptér, ANSP) a számára szükséges, legfrissebb információ birtokában legyen.

Deploy SWIM governance

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. A SWIM (System Wide Information Management) az információ menedzsment és -csere koncepciójában bekövetkező paradigmaváltás a teljes ATM hálózat szereplőinek bevonásával. A projekt célja felállítani az elsődleges intézményi struktúrát, jogi és pénzügyi keretrendszert. A projekt során kialakításra kerülnek az egységes SWIM sztemendek, iránymutatást adó segédanyagok, SWIM szolgáltatás definíciói és a compliance keretrendszer. A projekt célja, hogy minden légiközlekedésben érintett szereplő a megfelelő időben a megfelelő információhoz jusson.

DLS Implementation Project - Path 1 "Ground" stakeholders

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. Az adatkapcsolat kialakítása és alkalmazása Európában kiemelkedő fontosságú a PCP (Pilot Common Project) AF6 (6. számú ATM funkcionalitás), i4D trajektória megvalósítása érdekében. A Datalink Services Recovery Plan (Adatkapcsolati Helyreállítási Terv) alapján a projektnek a multifrekvenciás hálózatok országos és regionális szintű kialakítására, fejlesztésére kell összpontosítania. A projekt célja a multifrekvenciás adatkapcsolat kiépítése és fejlesztése, mely előfeltétel a szolgáltatási terület alapú koncepció felé. A multifrekvenciás szolgáltatás célja a meglévő frekvencia túlterheltségének csökkentése, mely a növekvő forgalom kezeléséhez elengedhetetlen.

DLS Implementation Project - Path 2

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. Szintén az adatkapcsolati szolgáltatások fejlesztését célozza a DLS Path 2 projekt. Célja a SESAR Deployment Manager támogatása a megvalósítandó megoldásokhoz vezető lépések és tevékenységek feltárásában. Döntéshozó tanulmány segít meghatározni a szolgáltatási területet/körzeteket és előzetesen definiálni a pán-európai adatkapcsolati rendszer technológiai felépítését, figyelembe véve a pénzügyi és jogi aspektusokat is.

SESAR Deployment Alliance / SESAR Deployment and Infrastructure Partnership

A Társaság 2018. január 1-jével a SESAR Deployment Alliance AISBL (SDA) tagjává vált. Ez a non-profit nemzetközi szervezet a SESAR megvalósítási szakaszát koordináló Deployment Manager funkciót látta el az Európai Bizottság megbízásából, fokozatosan bővülő feladatkörrel és befolyással az európai folyamatokra. A tagsággal a Társaság vállalta, hogy a PANSA-HungaroControl-ROMATSA konzorciumban (PHRC) megállapodott keretek között részt vesz az SDA döntéshozatali mechanizmusában, valamint szakértőket bocsát a szervezet rendelkezésére körülbelül 1 fő teljes munkaidős alkalmazottnak megfelelő arányban. A SESAR Deployment Manager funkciót 2022.06.01-től az Európai Bizottság megbízásából a SESAR Deployment and Infrastructure Partnership (SDIP) vette át, amelyben a Társaság a korábbi megállapodás szerinti tagságát fenntartotta.

IPI - DLS European Target Solution assessment

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. A projekt célja a SESAR Deployment Manager által kidolgozott DLS Recovery Plan-ban foglaltak végrehajtásának folytatása. A projekt folytatja a

2016_159_AF6-P35 Path II projektben elkezdett munkát, tovább vizsgálva, definiálva a VME (VDL Monitoring Equipment), VGS (VDL Ground Station) követelményeket és az üzleti tervet. További célja a távlati célban meghatározott Model D és a jelenleg megvalósuló Model B közötti teljesítmény eredményeinek vizsgálata, valamint egy közös európai ATN Ground Network szolgáltatás definiálása. A HungaroControl a projekt tagjaként folyamatosan figyelemmel kísérheti és tevékenyen részt vehet a Data Link Service jövőbeni alakításában az SDM-n keresztül a konzorcium tagjaként pályázva.

SWIM Common PKI and policies & procedures for establishing a Trust framework

A projekt Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. A projekt célja egy európai szintű digitális, nyilvános kulcsú infrastruktúra (PKI – Public Key Infrastructure) létrehozása a repülés különböző szereplői számára (ANSP-k, légtérfelhasználók, katonaság, repterek, stb.). Cél egy olyan közös keretrendszer kifejlesztése és élesítése, amely képes egyrészt a lokálisan létező PKI-kat interoperabilis módon integrálni, másrészt megfelelő digitális tanúsítványokat biztosítani a SWIM felhasználói és rendszerelemei számára. Az eredményeként előálló PKI és a hozzá kapcsolódó „bizalmi keretrendszer” a PCP rendeletnek való megfeleléshez szükséges. A tanúsítványok lehetővé teszik a biztonságos azonosítást és kommunikációt a SWIM egyes komponensei és felhasználói között.

Hungarian ATM system upgrade for AF3-AF4

A projekt a Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg a SESAR Deployment Manageren keresztül. A projekt keretében a MATIAS rendszer egyes funkcióinak továbbfejlesztését, valamint új funkciók integrálását kívánja megvalósítani a 716/2014/EU PCP reguláció egyes követelményeinek teljesítése érdekében.

A MATIAS Build 12 upgrade során a következő fejlesztéseket kívánja a Társaság CEF pályázat során megvalósítani:

- a) ATM System – ASM System (MATIAS – LARA) interface, ARES (airspace reservation) üzenetek fogadása érdekében.
- b) Management of Dynamic Airspace Configurations.
- c) Interface ATM systems to NM systems, EFPL (extended Flight Plan) üzenetek küldése/fogadása érdekében.

Modular Integrated Remote Tower Air Traffic Management System

A projekt a Connecting Europe Facility (CEF) forrás bevonásával valósul meg. A projekt célja, hogy a hagyományos toronyirányítással és az eddig használt több, különálló irányítási rendszerrel szemben egy olyan integrált rendszer kerüljön kialakításra, amely jelentősen egyszerűsíti az irányítói munkakörnyezetet, valamint hosszabb távon lehetőséget biztosít több repülőtér toronyirányítói szolgálatának ellátására. A rendszer magában foglalja a repülőtérről érkező videóképek megjelenítését, sőt a digitális kép javítását és extra információkkal való ellátását is (pl. légi járművek címkéi hozzáemelve a járművekhez). A rendszer támogatja továbbá több földrajzilag távol fekvő repülőtér irányításának megvalósítását egy műszaki platformról. Az elszámolás 2026. március 11-én megtörtént.

Airport Airside & Runway Throughput (S2020 W2 PJ02 AART)

A Wave 1 PJ03b-01 Follow the greens projekt folytatása az Indra Navia-val. A SESAR PJ.02 projekt, 21-es megoldásának célkitűzése a légi és egyéb járművek vezetőinek helyzet-tudatosság növelése a földi közlekedés során, a lehető legnagyobb biztonsági szint elérése mellett, szélsőséges látási és időjárási körülmények között egyaránt. Különös tekintettel az Airfield Ground Lighting (AGL) és "Follow-The-Greens" automatizált eljárások

kiterjesztésével, melyek az irányítói leterheltség csökkentését hivatottak elősegíteni. A projekt két részből áll, egy moving map alkalmazás validálása, mely a földi járművek tájékozódását segíti, illetve az AGL tesztelése erősen automatizált környezetben.

IFR RPAS (SESAR2020 W2 PJ13 ERICA)

A Wave 1-ben PJ10_05 projekt folytatása, melynek célja, hogy a dedikált repülőtereken működő IFR RPAS (Instrument Flight Rules Remotely Piloted Aircraft Systems) rendszeresen működjenek az A-C légtérsztyályokban. Továbbá célja új eljárások és eszközök kifejlesztése, amelyek lehetővé teszik az ATC számára, hogy az IFR RPAS-t teljeskörűen integrálják a légi közlekedéssel. A PJ13_115 projekt 2021-2025 időtávra fókuszál, és célja a meglévő tool-okat felhasználva az eljárás alapú elkülönítés biztosítása a jelenlegi rendszerek képességeihez mérten, a jelenlegi légtér felhasználókra a lehetőség szerinti legkisebb hatást gyakorolva.

ATM-U-space Interface and Airspace Reconfiguration Service (ENSURE)

A HungaroControl részt vesz a Tern és Unifly partnereként egy közös validációs gyakorlatban, Budapest CTR működési környezetében. A Társaság hozzájárul az ATM/U-space interface és a Dynamic Airspace Reconfiguration koncepciók további fejlesztéséhez, az operatív és funkcionális elvárások bővítéséhez. A validációs gyakorlat során humán faktor és repülésbiztonsági elemzés készül, aktív TWR és APP irányító kollégák bevonásával.

3.5 Környezetvédelem

A HungaroControl Zrt. elismeri a környezetvédelem és a fenntartható fejlődés fontosságát, gazdasági és társadalmi jelentőségét. Tevékenysége során kötelezettséget vállal természetes környezetének megóvására, a környezet állapotának javítására. Elkötelezettségét a Társaság 2017. november 28-án kiadott Környezeti politikája alapozza meg.

A HungaroControl Zrt. tanúsított ISO 14001 szabványnak megfelelő környezetközpontú irányítási rendszert működtet, környezeti teljesítményét az ISO 14031 szabvány alapján kialakított mérőszám rendszer alkalmazásával követi nyomon. Az energiahatékonyság növelése érdekében 2016. óta ISO 50001 szabvány szerint tanúsított energiairányítási rendszert működtet.

A környezetvédelem iránti elkötelezettség, az energiatakarékos működés, a szennyezések megelőzésére, illetve a környezetterhelések fajlagos csökkentésére való törekvés érdekében 2025-ben is számos intézkedés történt. Az intézkedések elsősorban anyag-, energiatakarékos és hulladékszegény működésre, a HungaroControl tevékenységével befolyásolható légi járművek környezetterhelésének csökkentésére, illetve a környezeti szempontú szemléletformálásra, környezettudatosság előmozdítására irányultak.

A környezet védelmét közvetlenül szolgáló eszközök kimutatását a mellékletek között a 4.7. melléklet tartalmazza.

A 2025. évben képződött, érvényes hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező hulladékkezelő partnereknek átadott veszélyes hulladékok, valamint a nyitó és zárókészletek mennyiségi adatait a hulladékok veszélyességi osztálya szerint csoportosítva a **4.8. mellékletben** található táblázat foglalja össze részletesen.

A HungaroControl Zrt. környezetvédelmi céltartalék képzésére tevékenysége alapján nem kötelezett, a jogszabályokból, illetve hatósági kötelezésekben eredő egyéb környezetvédelmi kötelezettségeit 2025. évben is teljesítette. A környezetvédelemmel kapcsolatos egyéb kötelezettségek összégét a **4.9. melléklet** tartalmazza.

3.6 Kutatás-fejlesztés támogatása

A kutatás-fejlesztési és innovációs tevékenységek célja a HungaroControl alapvető feladatának – a légiforgalmi irányításnak – biztonságosabbá és hatékonyabbá tétele, a Társaság piaci pozíciójának hosszú távú megőrzése, valamint a környezeti fenntarthatóság elősegítése, mindez a legkorszerűbb technológiák alkalmazásával. A Társaság emellett kiemelt figyelmet fordít az európai kutatás-fejlesztési folyamatokhoz való kapcsolódásra és a nemzetközi együttműködések kialakítására.

A kutatás-fejlesztési tevékenység a 2025-ös évben a korábbinál is hangsúlyosabbá vált, hiszen létrejött a Kutatás-Fejlesztési Osztály (KFEO), amely az Üzlet- és Szolgáltatásfejlesztési Igazgatóság szerves részeként számos alapkutatáson, alkalmazott kutatáson, kísérleti fejlesztésen, valamint szolgáltatás és termékfejlesztésen dolgozott.

A HungaroControl stratégiájában is megjelenik a kutatás-fejlesztés és innováció (K+F+I) igénye: „A központosított K+F+I megteremtése a belső és a külső együttműködések formalizált és strukturált kialakítása nagymértékben növelheti a feladatok végrehajtásának hatékonyságát, a HC számára jobban használható eszközöket gyorsabban képes biztosítani. Ennek egyik eleme a HC-nál felmerülő ötletek, javaslatok műszaki megvalósíthatóságának, az együttműködő ANSP-knél látott, a HC számára hasznos megoldások adaptálásának vagy saját kifejlesztésének, a technológiai fejlődésből, az egyetemekkel, kutató központokkal és kiemelt iparági szereplőkkel való együttműködésekkel kikerülő új technológiai lehetőségek alkalmazásának vizsgálata, majd adott esetben megvalósítása. A másik eleme az EU szinten központilag összehangolt ATM jövőkép és az ezt elérendő kutatás-fejlesztési programban (SESAR) való aktívabb részvétel, a HC érdekek markánsabb érvényesítése, a SESAR-ból érkező eredmények jobb hasznosítása. Cél a K+F+I feladatok összefogása, a ciklusok időbeni rövidítése, a HC céljainak megfelelő fejlesztések kivitelezése, de az iparági partnerekkel együttműködve ezen megoldások nemzetközi iparági demonstrálása is.”

Repülésmeteorológia

2025-ben a HAWK megjelenítő rendszer fejlesztése révén egy felhasználóbarát menürendszer segítségével elérhetővé tette a Társaság a légiforgalmi irányítók számára szükséges meteorológiai információkat, a korábbinál időben és térben is részletesebb turbulencia előrejelzés, szél, illetve magassági jet-ek sebessége és pozíció adatai, tovább a zivatarok pozíció és felhőtető adatai állnak rendelkezésre az ATC pultokon.

A nyári zivataros időszak elejétől kezdődően a munkateremben meteorológus munkatárs személyesen is segíti a légtér-kapacitás tervezési feladatokat a zivatarzónák szervezettségének és pozíciójának előrejelzése révén.

Az év második felében olyan minőségindikátorokat dolgozott ki a Társaság, amelyekkel már valós időben is monitorozható a zivataros körülmények közötti légiforgalmi irányítási teljesítmény. Folyamatosan frissülő adatbázis került kiépítésre a kiadott prognózisokból, illetve a valós zivatarosság légtérre gyakorolt hatásáról.

Egyetemi együttműködések

A stratégiával összhangban 2025-ben három hazai felsőoktatási intézménnyel is együttműködési megállapodás aláírására került sor, így a **Budapest Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem**, a **Nemzeti Közszolgálati Egyetem**, valamint az **Óbudai Egyetem** releváns szakirányai is segítik a Társaság K+F+I típusú törekvéseit. Az év során több kiemelt témában is indultak kutatás-fejlesztési projektek, így például a légiforgalmi irányítók rádiós kommunikációjának hatékonyságjavítására vagy a kiberbiztonság fejlesztésére.

Nemzetközi K+F együttműködések

A HungaroControl 2016 óta tagja a **Single European Sky ATM Research (SESAR)** programnak, számos projektben, validációban és nyílt nap megrendezésében vett részt. A Társaság 2022-től aktívan rész vesz a SESAR 3 fejlesztési programban is, amelyben immár az irányítói testület (Governing Board) tagjaként tudja alakítani az ATM iparági fejlesztések jövőjét, valamint első kézből értesül az európai iparág legfrissebb technológiai újításairól. A SESAR keretében megvalósuló K+F projektek kiemelt mértékben járulnak hozzá a HungaroControl ATM és UTM stratégiájához, többek között a távoli torony-, illetve a légiforgalmi irányítás legújabb módszertani, vagy az ADS-C kapcsolatra épülő kommunikáció területén, amelyek – a CO₂-kibocsátás csökkenése mellett – növelik a repülésbiztonságot és hatékonyságot.

2025-ben folytatódott a SESAR 3 azon projektje, amelyben a HungaroControl is aktív szereplő, ez az **ENSURE**. A projekt keretében Társaság a TERN és az Unifly partnereként vesz részt egy közös validációs gyakorlatban, Budapest CTR működési környezetében. A projektben való részvétellel a Társaság hozzájárul az ATM/U-space interface és a Dynamic Airspace Reconfiguration koncepciók további fejlesztéséhez, az operatív és funkcionális elvárások bővítéséhez. A validációs gyakorlat során humán faktor és repülésbiztonsági elemzés készült, aktív TWR és APP irányító kollégák bevonásával.

2025-ben a Társaság 7 pályázatot adott be iparági partnerekkel közösen konzorciumban a SESAR program felé, amelyből **6 pályázat elnyerte** a pályázott keretösszeget, így **2026-2029** között meg is valósulnak majd.

Mesterséges Intelligencia

2025-ben elkészült és elfogadásra került a HungaroControl Mesterséges Intelligencia (AI) stratégiája. Ennek célja, hogy a nemzetközi és hazai kitekintésből, valamint a Társaság jelenlegi helyzetéből kiindulva meghatározza a mesterséges intelligencia felhasználásának lehetőségeit, módszertanát, kockázatait, meghonosítsa az AI helyes használatának kultúráját, továbbá megvizsgálja a felhasználás jogi-szabályozási és technológiai feltételeit, illetve definiálja azokat az akcióterveket, amelyek a stratégiát a gyakorlatban megvalósítják.

A stratégiában lefektetett munka 2025-ben elkezdődött, amelynek részeként megkezdődött a Társaság számára hasznos megoldások bevezetésének előkészítése, valamint a szükséges infrastruktúra beszerzése.

Egyéb K+F projektek 2025-ben

A **Merge Strip** egy hatékonyságnövelő szoftver, amely a leszállási sorrend és térközők tervezésében segít az Approach (APP) irányítói munkahelyeken. Segítségével Continuous Descent Approach (CDA) valósítható meg. A 2023-as évben a **GREAT projekt** keretében megkezdett munka 2025-ben folytatódott a HungaroControl belső erőforrásaira támaszkodva.

Az **ATM System Test Tool** a MATIAS Non Regression Tool továbbfejlesztése. A fejlesztés célja a HungaroControl által operatív irányítási célokra használt ATM rendszerek, azaz a magyar távol- és közelségi légiforgalmi irányítás éles (MATIAS) és a tartalék irányító rendszer (Polaris) példányainak, ezentúl a torony irányítási terület által használt InNova irányítási rendszer automatizált feketedoboz alapú funkcionális és nem-funkcionális regressziós tesztelését egységesen megvalósító eszközrendszer létrehozása, amely az eredményeket kiértékelhetően megjeleníti, ezzel támogatva a tesztelést végző kollégákat. A projekt 5. fejlesztési fázisa 2025 februárjában indult, amelynek célja volt a jelenlegi Test Tool képességeinek továbbfejlesztése, a tesztesetek és tesztlefedettség növelése mellett az eszköz kiterjesztése további a HungaroControl által használt ATM rendszerekre, így a Polaris tartalék irányító rendszeréhez történő mélyebb integráció mellett, már az InNova TWR irányítási rendszerre is.

3.7 Mérlegfordulónap utáni események

A Társaság Számviteli Politikájának megfelelően a mérlegkészítés időpontja március 15-e, ezért az addig ismertté vált és a 2025. évet lényegesen érintő események hatása a beszámoló keretei között már figyelembevételre került.

A mérlegfordulónapot követően a Társaság tulajdonosi szerkezetében változás következett be, amelynek eredményeként a Társaság tulajdonosa a Magyar Állam, az államot megillető tulajdonosi jogokat pedig a Nemzetgazdasági Minisztérium gyakorolja.

A mérlegkészítés időpontját követően is zajló, a magyar és a koszovói légtér forgalmát is befolyásoló közel-keleti háborús helyzet hatásairól az alábbiakban adunk tájékoztatót:

A 2026. február 28-án kitört iráni–izraeli–amerikai katonai konfliktus eszkalációja miatt a Közel-Kelet több állama – köztük Irán, Izrael, Irak, Jordánia, Katar, Bahrein, Kuvait és az Egyesült Arab Emírségek – lezárta vagy korlátozta légtérét. A légterek lezárása miatt Dubaj, Doha és Abu-Dzabi – amelyek kulcsfontosságú csomópontok Európa és Ázsia között – átmenetileg nem, vagy csak korlátozottan működnek. A régió forgalma (szolgáltatási egységekben számolva) a magyar légtér teljes en-route forgalmának mintegy 25%-át teszi ki. Néhány nap után elkezdődött a légi forgalom fokozatos újraindítása, azonban az európai légitársaságok törölték a járataikat, az öbölbeli légitársaságok pedig csak korlátozott hálózattal repülnek újra, a működés a biztonsági helyzettől függ. Emellett, mivel Dubajból, Abu-Dzabiból és Dohából jelenleg csak Szaúd-Arábia déli része fölött lehet Európát megközelíteni, még az újra indult járatok egy része is a magyar légtértől dél-nyugatra közlekedik, így a magyar en-route forgalom a teljes újranyitás üteménél egyelőre kisebb mértékben regenerálódik.

A konfliktus erősen érinti a térség infrastruktúráját és energiapiacait is. A Hormuzi-szorosban kialakult blokádnak az olaj- és gázszállítások akadhatnak, ami üzemanyagár-emelkedést okoz. Ez tovább növeli a légitársaságok költségeit, emeli a jegyárakat, ez pedig a keresleti oldalon okoz bizonytalanságot.

A mérlegfordulónapot követően bekövetkezett események nem veszélyeztetik a Társaság működését. A beszámolóban bemutatott likviditási és tőkeszerkezeti mutatók alapján a Társaság finanszírozási helyzete kiegyensúlyozott, amely megfelelő működési mozgásteret biztosít.

Budapest, 2026. április 29.

Vezérigazgató

IV. Mellékletek

4.1 Cash-flow kimutatás

		2025.12.31-el végződő üzleti év		adatok millió Ft-ban	
Sor-szám		A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév	
a		b	c	d	
1	I.	Működési cash flow (1-13. sorok)	8 819	16 365	
2	1a.	Adózás előtti eredmény +	7 979	5 066	
3		ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás,	450	419	
4	1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben +	420	1 042	
5	1.	Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +	8 399	6 108	
6	2.	Elszámolt értékcsökkenés és amortizáció +	6 369	7 652	
7	3.	Elszámolt értékvesztés és visszaírás +	482	99	
8	4.	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete +	4 792	738	
9	5.	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +	-9	-14	
10	6.	Szállítói kötelezettség változása +	-435	553	
11	7.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +	799	760	
12	8.	Passzív időbeli elhatárolások változása +	-7 019	-1 889	
13	9.	Vevőkövetelés változása +	225	-3 823	
14	10.	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása +	8 976	788	
15	11.	Aktív időbeli elhatárolások változása +	-3 269	13 081	
16	12.	Fizetett adó (nyereség után) -	-1 491	-488	
17	13.	Fizetett osztalék, részesedés -	-9 000	-7 200	
18	II.	Befektetési cash flow (14-18. sorok)	-11 778	-6 125	
19	14.	Befektetett eszközök beszerzése -	-11 789	-6 178	
20	15.	Befektetett eszközök eladása +	11	14	
21	16.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	0	0	
22	17.	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0	
23	18.	Kapott osztalék, részesedés +	0	39	
24	III.	Finanszírozási cash flow (19-26. sorok)	-3 922	-11 582	
25	19.	Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	0	0	
26	20.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0	
27	21.	Hitel és kölcsön felvétele +	2 428	6 245	
28	22.	Véglegesen kapott pénzeszköz +	450	439	
29	23.	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0	
30	24.	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0	
31	25.	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-5 928	-16 745	
32	26.	Véglegesen átadott pénzeszköz -	-872	-1 521	
33	IV.	Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok) +	-6 881	-1 342	
34	27.	Devizás pénzeszközök ártértékelése +	-1	7	
35	V.	Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok) +	-6 882	-1 335	

Cash-flow kimutatásban szereplő korrekciók részletezése

adatok millió Ft-ban

Megnevezés	Előző év 2024	Tárgyév 2025
Korrekciók az adózás előtti eredményben	420	1 042
Kapcsolt vállalkozástól kapott osztalék	0	-39
Származékos ügyletek korrekciói	-3	-14
Nem realizált átértékelés miatti korrekció	1	-7
Véglegesen átadott pénzeszköz	872	1 521
Véglegesen kapott pénzeszköz	-450	-419
Korrekciók a szállítói kötelezettség változásban	756	-1 338
Beruházáshoz kapcsolódó szállítói kötelezettségek korrekciója	756	-1 338
Korrekciók az egyéb rövid lejáratú kötelezettségben	3 949	10 499
Véglegesen kapott pénzeszköz	0	-20
Beruházáshoz kapcsolódó korrekciók	12	-123
Hitelhez kapcsolódó korrekciók	3 500	10 500
Osztalék kötelezettséghez kapcsolódó korrekció	0	1 200
Társasági adót érintő korrekció	437	-1 058
Korrekciók a vevő követelés változásban	-410	-91
Tárgyi eszköz értékesítéshez kapcsolódó vevő korrekció	0	1
Értékvesztéshez, visszairáshoz, leíráshoz kapcsolódó korrekció	-410	-92
Korrekció a forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változásában	904	-86
Társasági adót érintő korrekció	906	-86
Értékvesztéshez, visszairáshoz kapcsolódó korrekció	-2	0

4.2 Immateriális javak állományváltozása

2025. év

adatok millió Ft-ban

MEGNEVEZÉS	KÍSÉRLETI FEJLESZTÉS		VAGYONÉRTÉKŰ JOGOK			SZELLEMI TERMÉK			IMMATERIÁLIS JAVAKRA ADOTT ELŐLEGEK	IMMATERIÁLIS JAVAK ÖSSZESEN
	Használatba nem vett	Összesen	Használatba vett	Használatba nem vett	Összesen	Használatba vett	Használatba nem vett	Összesen		
NYITÓ BRUTTÓ É.	323	323	33 684	9 990	43 674	892	0	892	0	44 889
Vásárlás	47	47	0	3 123	3 123		209	209	0	3 379
Aktiválás	0	0	6 077	0	6 077	31	0	31	0	6 108
Növekedés összesen	47	47	6 077	3 123	9 200	31	209	240	0	9 487
Selejtezés	0	0	1 296	0	1 296	24	0	24	0	1 320
Egyéb csökkenés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktivált érték	0	0	0	6 077	6 077	0	31	31	0	6 108
Csökkenés összesen	0	0	1 296	6 077	7 373	24	31	55	0	7 428
ZÁRÓ BRUTTÓ É.	370	370	38 465	7 036	45 501	899	178	1 077	0	46 948
Nyitó é.cs.	0	0	23 467	0	23 467	380	0	380	0	23 847
Terv szerinti növekedés	0	0	3 756	0	3 756	137	0	137	0	3 893
Terv szerinti csökkenés selejtezés miatt	0	0	1 296	0	1 296	24	0	24	0	1 320
Záró é. cs.	0	0	25 927	0	25 927	493	0	493	0	26 420
NYITÓ NETTÓ É.	323	323	10 217	9 990	20 207	512	0	512	0	21 042
ZÁRÓ NETTÓ É.	370	370	12 538	7 036	19 574	406	178	584	0	20 528

4.3 Tárgyi eszközök állományváltozása

2025. év

adatok millió Ft-ban

MEGNEVEZÉS	INGATLANOK			MŰSZAKI BERENDEZÉS	EGYÉB BERENDEZÉS	BEFEJEZETLEN BERUHÁZÁS	BERUHÁZÁSRA ADOTT ELŐLEGEK	TÁRGYI ESZKÖZÖK ÖSSZESEN
	Saját ingatlanok	Vagyonkezelésbe átvett ingatlanok	Összesen					
NYITÓ BRUTTÓ É.	6 503	7 481	13 984	18 199	14 044	3 679	90	49 996
Vásárlás	0	0	0	0	0	2 500	65	2 565
Aktiválás	296	325	621	3 730	789	0	0	5 140
Növekedés összesen	296	325	621	3 730	789	2 500	65	7 705
Értékesítés	0	0	0	20	141	0	0	161
Selejtezés, Bontás	0	7	7	333	529	0	0	869
Térítés nélküli átadás	0	0	0	211	89	0	0	300
Leltárhány	0	0	0	20	50	0	0	70
Egyéb csökkenés	0	0	0	0	0	0	141	141
Aktiválás	0	0	0	0	0	5 140	0	5 140
Csökkenés összesen	0	7	7	584	809	5 140	141	6 681
ZÁRÓ BRUTTÓ É.	6 799	7 799	14 598	21 345	14 024	1 039	14	51 020
Nyitó é.cs.	2 732	5 022	7 754	12 268	8 884	0	0	28 906
Terv szerinti écs növekedés	288	300	588	1 707	1 464	0	0	3 759
Terv szerinti écs csökkenés értékesítés miatt	0	0	0	20	140	0	0	160
Terv szerinti écs csökkenés selejtezés miatt	0	7	7	333	529	0	0	869
Terv szerinti écs csökkenés térítés nélküli átadás miatt	0	0	0	211	89	0	0	300
Terv szerinti écs csökkenés leltárhány miatt	0	0	0	19	50	0	0	69
Záró é. cs.	3 020	5 315	8 335	13 392	9 540	0	0	31 267
NYITÓ NETTÓ É.	3 771	2 459	6 230	5 931	5 160	3 679	90	21 090
ZÁRÓ NETTÓ É.	3 779	2 484	6 263	7 953	4 484	1 039	14	19 753

4.4 Légiforgalmi irányítási szolgáltatások árbevétele – földrajzi megbontásban

Átrepülő forgalom - Útvonalirányítási Díjbevétele

adatok millió Ft-ban

Sorrend	Ország	2025. értékesítés árbevétele	2025. értékesítés %
1	Törökország	9 828	18%
2	Egyesült Arab Emírátsok	5 269	10%
3	Németország	4 580	8%
4	Egyesült Királyság	3 463	6%
5	Katar	3 171	6%
6	Írország	2 795	5%
7	Málta	2 682	5%
8	Magyarország	1 806	3%
9	Ausztria	1 394	3%
10	Lengyelország	1 342	2%
11	Szingapúr	1 121	2%
12	Hollandia	1 039	2%
13	India	1 000	2%
14	Kína	994	2%
15	Franciaország	901	2%
16	Dél-Korea	808	1%
17	Amerikai Egyesült Államok	667	1%
18	Csehország	646	1%
19	Svájc	633	1%
20	Thaiföld	624	1%
21	Luxemburg	577	1%
22	Románia	576	1%
23	Tajvan	531	1%
24	Egyiptom	520	1%
25	Szerbia	500	1%
	Egyéb országok	6 858	14%
	Összesen	54 325	100%

Közelkörzet - Terminálirányítás Díjbevétele

adatok millió Ft-ban

Sorrend	Ország	2025. értékesítés árbevétele	2025. értékesítés %
1	Magyarország	2 040	27%
2	Írország	1 632	21%
3	Kína	643	8%
4	Németország	562	7%
5	Törökország	325	4%
6	Egyesült Királyság	241	3%
7	Svájc	189	2%
8	Izrael	155	2%
9	Katar	154	2%
10	Egyesült Arab Emírátsok	154	2%
11	Málta	152	2%
12	Hollandia	150	2%
13	Franciaország	126	2%
14	Ausztria	119	2%
15	Lengyelország	107	1%
16	Amerikai Egyesült Államok	91	1%
17	Luxemburg	74	1%
18	Grúzia	63	1%
19	Románia	58	1%
20	Belgium	57	1%
21	Finnország	56	1%
22	Görögország	56	1%
23	Egyiptom	47	1%
24	Svédország	46	1%
25	Norvégia	45	1%
	Egyéb országok	251	3%
	Összesen	7 593	100%

Kosзовó felett átrepülő forgalom Díjbevétele

adatok millió Ft-ban

Sorrend	Ország	2025. értékesítés árbevétele	2025. értékesítés %
1	Törökország	618	26%
2	Egyesült Királyság	226	9%
3	Németország	172	7%
4	Írország	151	6%
5	Egyesült Arab Emírátsok	128	5%
6	Málta	109	4%
7	Katar	88	4%
8	Magyarország	86	3%
9	Görögország	62	2%
10	Izrael	62	2%
11	Egyiptom	61	2%
12	Ausztria	60	2%
13	Szerbia	58	2%
14	Franciaország	47	2%
15	Hollandia	45	2%
16	Lengyelország	44	2%
17	Csehország	41	2%
18	Svájc	40	2%
19	Amerikai Egyesült Államok	30	1%
20	Bulgária	27	1%
21	Svédország	26	1%
22	Szaúd-Arábia	24	1%
23	Kína	21	1%
24	Olaszország	20	1%
25	Dánia	18	1%
	Egyéb országok	227	9%
	Összesen	2 491	100%

4.5 Importbeszerzések

2025. év

adatok millió Ft-ban

Ország	2025. Termékbeszerzés	2025. Szolgáltatás beszerzés
Belgium	0	2 518
Franciaország	0	1 611
Szlovénia	0	882
Ausztria	1	191
Németország	13	168
Szlovákia	14	151
Írország	0	128
Csehország	170	100
Hollandia	26	81
Dánia	12	63
Bulgária	0	53
Olaszország	0	34
Románia	0	19
Spanyolország	301	14
Svédország	0	4
Észtország	0	1
Portugália	0	1
EU országok összesen	537	6 019
Szerbia	0	330
Norvégia	161	324
Izland	0	288
Koszovó	0	64
Észak-Macedónia	0	63
Egyesült Királyság	0	51
Bosznia-Hercegovina	0	45
USA	0	18
Svájc	0	12
Kanada	1	6
Izrael	0	3
Ausztrália	0	1
Nem EU országok összesen	162	1 205
Importbeszerzések	699	7 224

4.6 Társasági adóalap módosító tételek

2025. évi társasági adóalap módosító tételek

adatok ezer Ft-ban

Megnevezés	Összeg
Társasági adóalapot növelő tételek összesen:	32 065 196
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni költségekre képzett céltartalék, céltartalékot növelő összeg	11 627 423
A számviteli törvény szerint az adóévben terv szerinti értékcsökkenési leírásként és terven felüli értékcsökkenésként elszámolt összeg, kivezetett eszközök könyv szerinti értéke	7 652 725
Nem a vállalkozási, bevételsterző tevékenységgel kapcsolatos költségek, ráfordítások összege	84 171
Jogerős határozatban megállapított bírság, az Art. és Tb-törvények szerinti jogkövetkezmények ráfordításként elszámolt összege az önellenőrzéshez kapcsolódó kivételével	846
Az adóévben követelésre elszámolt értékvesztés összege	92 346
Behajthatatlan követelésnek nem minősülő, adóévben elengedett követelés	132
Kapcsolt vállalkozások között a szokásos piaci ár és az alkalmazott ellenérték alapján számított különbözet	131 421
Egyéb növelő jogcímek (elszámolási egyenlegek összevontan)	12 476 132
Társasági adóalapot csökkentő tételek összesen:	18 995 313
A várható kötelezettségekre és a jövőbeni kötelezettségekre képzett céltartalék felhasználása következtében az adóévben bevételként elszámolt összeg	10 888 987
Az adótörvény szerint figyelembe vett értékcsökkenési leírás összege, kivezetett eszközök számított nyilvántartási értéke	7 924 947
A kapott (járó), bevételként elszámolt osztalék és részesedés	38 776
Behajthatatlanná vált követelés leírásakor a korábbi adóévekben adóalap növelő tételként elszámolt értékvesztés összege, valamint a követelés átruházásakor, kiegyenlítésekor, beszámításakor elszámolható összeg, az adóévben visszaírt értékvesztés	119 993
Az adott adomány, támogatás igazolt összege	22 610

4.7 A környezet védelmét közvetlenül szolgáló immateriális javak és tárgyi eszközök

Az Szt. 94. § (1) A környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközök - 92. § (1) bekezdése szerint - részletezett adatai

adatok ezer Ft-ban

Telephely	Megnevezés	Aktíválási dátum	Bruttó érték 2024.12.31	Halmozott értékcsökkenés 2024.12.31	Nettó érték 2024.12.31	2025. évi bruttó érték változás (+) növekedés (-) csökkenés	2025. évi értékcsökkenési érték változás (+) növekedés (-) csökkenés	Bruttó érték 2025.12.31	Halmozott értékcsökkenés 2025.12.31	Nettó érték 2025.12.31
KRAD	Kőrishegy radarállomás napkollektoros rendszer	2012.06.11	9 932	9 913	19	0	19	9 932	9 932	0
PRAD	Püspökladányi radarállomás napkollektoros rendszer	2012.07.12	9 810	9 787	23	0	23	9 810	9 810	0
PRAD	Püspökladányi radarállomás hulladéktároló	2012.03.19	3 411	872	2 539	0	68	3 411	940	2 471
LHBP	Forgó utca csapadékvíz szikkasztó kutak	2013.12.12	1 633	722	911	0	65	1 633	787	846
LHBP	Monitoring kút	2014.11.10	513	513	0	0	0	513	513	0
LHBP	Veszélyes hulladéktároló Kőrishegy	2014.02.18	4 299	935	3 364	0	86	4 299	1 021	3 278
LHBP	ANS III szennyvíz hálózat rákötése a Fővárosi Csatornázási Művek hálózatára	2018.12.28	7 814	4 697	3 117	0	781	7 814	5 478	2 336
LHBP	ANS III csatorna közműfejlesztési hozzájárulás	2018.12.28	8 786	5 281	3 505	0	879	8 786	6 160	2 626
LHBP	Szennyvízátemelő műtárgy felújítása	2018.10.31	9 500	8 477	1 023	0	1 023	9 500	9 500	0
LHBP	ANS I épület tetőszigetelés	2018.10.31	45 998	28 380	17 618	0	4 600	45 998	32 980	13 018
PRAD	Szennyvíz hálózat rekonstrukció	2020.08.03	13 251	5 847	7 404	0	1 326	13 251	7 173	6 078
KRAD	Szennyvíz hálózat rekonstrukció	2020.11.03	14 182	5 761	8 421	0	1 442	14 182	7 203	6 979
LHBP	Környezetvédelmi szoftver	2021.09.22	414	339	75	0	75	414	414	0
LHBP	Bálázógép	2023.12.29	1 090	183	907	0	182	1 090	365	725
LHBP	ANS III szűrkevíz öntözőtelep	2025.12.30	0	0	0	10 423	8	10 423	8	10 415

(LHBP= HC Székház, KRAD = Kőrishegy radarállomás, PRAD= Püspökladányi radarállomás),

4.8 A veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok mennyiségi és értékadatai

A HungaroControl Zrt. tevékenysége során 2025. évben képződött, érvényes hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkező hulladékkezelő partnereknek átadott veszélyes hulladékok, valamint a nyitó és zárókészletek mennyiségi adatait az alábbi táblázat foglalja össze részletesen, a hulladékok veszélyességi osztálya szerint csoportosítva.

Hulladék azonosító kód (EWC)	Veszélyességi jellemző a 2012. évi CLXXXV. törvény 1. m. alapján	Hulladék megnevezés	MENNYISÉG (KG)				
			2024. évben képződött	2025. évi nyitókészlet	2025. évben képződött	2025. évben kezelésre átadott	2025. évi zárókészlet
08 01 11*	HP 14	Szerves oldószer, festékmарadék	0	0	44	44	0
08 03 17*	HP 14	Veszélyes anyagokat tartalmazó, hulladékká vált toner	52	0	76	76	0
13 02 05*	HP 14	Fáradt olaj	0	0	95	95	0
13 07 01*	HP 14	Tüzelőolaj és dízelolaj	0	0	10	10	0
13 05 08*	HP 14	Olajos iszap	5 820	0	5 380	5 380	0
15 01 10*	HP 14	Szennyezett csomagolási hulladék	1	1	9	7	3
15 01 11*	HP 14	Kiürült hajtógáz palack	4	4	0	4	0
15 02 02*	HP 14	Veszélyes anyagokkal szennyezett abszorbensek, szűrőanyagok	1 136	83	739	822	0
16 02 11*	HP 14	Hőcsereelő hulladék, hűtő	139	0	1 024	1 024	0
16 01 14*	HP 14	Veszélyes anyagokat tartalmazó fagyálló folyadék	0	0	7 527	7 527	0
16 02 13*	HP 14	Veszélyes anyagokat tartalmazó kiselejtezett berendezés, amely különbözik a 16 02 09-től 16 02 12-ig terjedő hulladéktípusoktól	0	0	28	28	0
16 06 01*	HP 14	Ólomakkumulátorok	0	0	27906	27906	0
18 01 03*	HP 14	Egészségügyi ellátásból származó hulladékok	4	0	8	8	0
20 01 21*	HP 14	Fénycsövek	3	1	7	8	0
20 01 33*	HP 14	Elemek, akkumulátorok	394	55	193	206	42
20 01 35*	HP 14	Veszélyes anyagokat tartalmazó, kiselejtezett elektromos és elektronikus berendezések	9	0	0	0	0
Összesen			7 562	144	43 046	43 145	45

* környezetre veszélyes

A HungaroControl Zrt. veszélyes hulladékokkal kapcsolatos kezelési költsége 2025. évben összesen 3.358 ezer forint kiadást jelentett.

Hulladék típusok	2024. év	2025. év
Veszélyes hulladék költsége	672	3 358
Összesen	672	3 358

adatok ezer Ft-ban

A HungaroControl Zrt. tevékenysége során veszélyes, kis mennyiségben veszélyes anyag, illetve készítménynek minősülő termékeket is felhasznál, elsősorban a takarítási-fertőtlenítési feladatok ellátására. A 2025. évben ezen anyagok összesen 72 kg mennyiségben kerültek beszerzésre. Felhasználásuk a vonatkozó jogszabályi előírások betartásával, kizárólag érvényes, magyar nyelvű biztonsági adatlap birtokában történhet.

4.9 Egyéb környezetvédelmi kötelezettségek

A HungaroControl Zrt. környezetvédelmi céltartalék képzésére tevékenysége alapján nem kötelezett.

A HungaroControl Zrt. jogszabályokból, illetve hatósági kötelezésekből eredő egyéb környezetvédelmi kötelezettségeit 2025. évben is teljesítette. A díjakat és egyéb költségeket részletesen az alábbi táblázat mutatja be:

Egyéb környezetvédelmi kötelezettségek	adatok ezer Ft-ban	
	2024. év	2025. év
Környezetvédelmi termékdíj	58	0
Kiterjesztett gyártói felelősségi díj (2023.07.01-től)	255	82
Környezetterhelési díj	153	175
Monitoring kút vizsgálat	46	60
Szennyvízkezelő műtárgyak karbantartása, tisztítása	461	491
Légszennyező pontforrásmérés	215	0
Tartály-szivárgásvizsgálatok	245	245
Klímaberendezések hűtőkörei után fizetendő felügyeleti díj (NKVH Zrt. részére)	86	131
KIR rendszer tanúsításának díja	480	480
Környezetvédelmi igazgatási szolgáltatási díjak	56	42

4.10 Szakmai rövidítések magyarázata

Szakmai rövidítések, kifejezések magyarázata angolul			
ADS-C	Automatic dependent surveillance — contract <i>Légijárművek automatikus felderítése, megfigyelése-szerződött szerzerrel</i>	IÉM	Air Traffic Controller Career Agreement <i>Irányítói Életpálya Megállapodás</i>
AGL	Airfield Ground Lighting <i>Repülőtéri Földi Világítás</i>	IFR RPAS	Instrument Flight Rules Remotely Piloted Aircraft Systems <i>Műszeres repülési szabályok GPS/GNSS-technológia által vezérelt gépek és a távirányítású légijármű-rendszerek esetében</i>
AIS	Aeronautical Information Service <i>Légiforgalmi Tájékoztató Szolgálat</i>	IFRS	International Financial Reporting Standards <i>Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok</i>
AMAN	Arrival Management <i>Repülőtéri leszállító rendszer</i>	K+F	Research and Development <i>Kutatás-fejlesztés</i>
ANS	Air Navigation Services <i>Légiforgalmi Szolgálatok</i>	KFOR	Kosovo Force <i>Kosovói Nemzetközi Biztonsági Erő</i>
ANSP	Air Navigation Service Provider <i>Légiforgalmi Irányító Szolgálat</i>	KSZ	Collective Agreement <i>Kollektív Szerződés</i>
APP	Approach <i>Közel-körzeti irányítás</i>	LARA	Local and Sub-Regional Airspace Management Support System <i>Helyi és Szubregionális Légtérkezelési Támogatási Rendszer</i>
ARES	Airspace reservation <i>Légtérfoglalás</i>	MATIAS	Magyar AutoMaTeD and Integrated ATC System <i>Magyar automatizált és integrált légiforgalmi rendszer</i>
ASR	Automatic Speech Recognition <i>Automatikus beszéd felismerés</i>	MKVK	Hungarian Chamber of Auditors <i>Magyar Könyvvizsgálói Kamara</i>
ATC	Air Traffic Control <i>Légiforgalmi Irányítás</i>	MNV Zrt.	Hungarian National Property Management Ltd. <i>Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.</i>
ATM	Air Traffic Management <i>Légiforgalmi Irányítás</i>	MtM	Mark-to-Market <i>Nyitott pozíció aktuális piaci értéke</i>
CDA	Continuous Descent Approach <i>Folyamatos süllyedési megközelítés</i>	NFM	Ministry of National Development <i>Nemzeti Fejlesztési Minisztérium</i>
CEF	Connecting Europe Facility <i>Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz</i>	PCP	Pilot Common Project <i>Kísérleti közös projekt</i>
CRCO	Central Route Charges Office <i>Központi Útvonaldíj Iroda</i>	PKI	Public Key Infrastructure <i>Nyilvános kulcsú tanúsítás</i>
DLs	Datalink Services <i>Adatkapcsolati szolgáltatás</i>	rTWR	Remote Tower <i>Távoli torony irányítás</i>
E-AMAN	Extended AMAN (AMAN-Arrival Management) <i>Kiterjesztett repülőtéri leszállító rendszer</i>	SDA	Sesar Deployment Alliance <i>SESAR végrehajtási szövetség, nonprofit szervezet</i>
EFPL	Extended Flight Plan <i>Kiterjesztett repülési terv</i>	SDM	SESAR Deployment Manager <i>SESAR Üzemeltetésirányító Szervezet</i>
En-route (ENR)	Route Charge <i>Útvonalirányítás</i>	SESAR	Single European Sky ATM Research <i>Egységes Európai Égbolt Légiforgalmi Irányítási Kutató Program</i>
EU	European Union <i>Európai Unió</i>	SU	Service Unit <i>Szolgáltatási Egység</i>
EUROCONTROL	European Organisation for the Safety of Air Navigation <i>Európa Szervezet a Légiközlekedés Biztonságáért</i>	SWIM	System Wide Information Management <i>Rendszer szintű információ menedzsment</i>
FAB	Functional Airspace Block <i>Funkcionális Légtérblokk</i>	TEN-T	Trans-European Transport Network <i>Transzeurópai Közlekedési Hálózat</i>
FAB CE	FAB Central Europe <i>Közép-Európai Funkcionális Légtérblokk</i>	TEN-T EERP	TEN-T European Economic Recovery Plan <i>TEN-T Európai Gazdaságélénkítő Terv</i>
FIFO	First In-First Out <i>Elsőként Be-Elsőként Ki</i>	TNC	Terminal Navigation Charge <i>Terminálirányítási Díj</i>
FRA	Free Route Airspace <i>Szabad Útvonalú légtér</i>	UTM	Unmanned Aerial System Traffic Management <i>Pilóta nélküli légijárművek forgalomrendszemntje</i>
GREAT	Greener Air Traffic Operations <i>Zöldebb légiközlekedési működés</i>	VDL	VHF (Very High Frequency) Data/ Digital Link <i>VHF digitális adatkapcsolat</i>
Hjt	Act on the Status of Defense Forces <i>Honvédek jogállásáról szóló törvény</i>	VGS	VDL Ground Station <i>VDL földi állomás</i>
HUFRA	Hungarian Free Route Airspace <i>Magyar Szabad Útvonalú Légtér</i>	VME	VDL Monitoring Equipment <i>VDL monitoring eszköz</i>